



26^{ème} Université de printemps

Audit de la soutenabilité des organisations

Les 22 & 23 MAI 2025

Lieu :
ISC Paris (campus de Paris)



PROGRAMME

Jeudi 22 mai 2025
MATIN

Ouverture de l'Université de printemps

► 9h00-10h00

9h00 : Arrivée des participants

Hall du bâtiment ISC 2 – niveau 0

situé au 12, rue Victor Hugo, 92300 Levallois-Perret

9h30 : Accueil par :

- **Guillaume FLAMAND**, Enseignant-chercheur et Doyen associé de la faculté (campus d'Orléans) à l'ISC Paris & Président du Comité d'organisation de l'Université de printemps 2025 de l'IAS
- **Jean-Christophe HAUGUEL**, Directeur général de l'ISC Paris
- **Lotfi KAROUI**, Doyen de la faculté et de la recherche de l'ISC Paris

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

9h50 : Ouverture des travaux de la 26^{ème} Université de printemps par :

- **Olivier BACHELARD**, Professeur à emlyon business school & Président de l'IAS
- **Jacques IGALENS**, Professeur émérite à l'Université Toulouse Capitole & ancien Président de l'IAS
- **Jean-Marie PERETTI**, Professeur à l'ESSEC Business School & Président du Conseil scientifique de l'IAS

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

► 10h00-11h00

Table ronde 1 : La dimension stratégique de la soutenabilité des organisations

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

Présidée par **Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS**, Professeur émérite à HEC Paris

Avec :

- **Tanguy BIZIEN**, Responsable études à l'Association Française des Managers de la Diversité
- **Tiffany FOUCAULT**, Directrice des ressources humaines & Responsable RSE du Groupe FNAC-Darty
- **Lotfi KAROUI**, Doyen de la faculté et de la recherche de l'ISC Paris
- **Olivier RUTHARDT**, Directeur général adjoint en charge des ressources humaines de Malakoff Humanis

► 11h00-11h30 : Pause (collation proposée dans l'espace Agora – niveau 0)

Première session d'ateliers parallèles

► 11h30-13h00

Atelier A.1 : Elargissement du champ de l'audit social à la durabilité

Salle 12 – 1^{er} étage

Présidé par **Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS**, Professeur émérite à HEC Paris

Article 1 : Jacques IGALENS, « Durabilité et RSE : défi démocratique et enjeu pour les sciences de gestion »

Article 2 : Imane HANINE et Chafik BENTALEB, « La performance ESG et la perception des parties prenantes »

Article 3 : Richard DELAYE-HABERMACHER, « La durabilité est morte, vive la soutenabilité ! »

Atelier A.2 : La gouvernance responsable

Salle 17 – 1^{er} étage

Présidé par **Carole BATAILLARD**, Enseignante-chercheuse à l'ISC Paris

Article 1 : Amal LAALOU et Kawthar BOUNAH, « Audit social 2.0 : concilier gouvernance, RSE et durabilité »

Article 2 : Anca Antoaneta BOCEAN-Varzaru, Claudiu George BOCEAN, Madalina Giorgiana MANGRA et Gabriel Ioan MANGRA, « Le rapport de durabilité entre crédibilité et perception des parties prenantes »

Article 3 : Amal LAALOU et Oumaima OUACHTOU, « L'audit de la soutenabilité des organisations : un levier stratégique pour une gouvernance responsable et durable »

Atelier A.3 : La GRH durable (1)

Salle 21 – 2^{ème} étage

Présidé par **Jean-Marie PERETTI**, Professeur à l'ESSEC Business School

Article 1 : Sophie RANDON, « Quels impacts individuels et organisationnels peut-on attendre de la mise en place de la semaine des 4 jours ? »

Article 2 : Stephanie KOUTNY, “The impact of Flexible Work Arrangements on first line managers”

Article 3 : Bouchra TAHIRI, Yousra ROCHDI et Saïd LOUKIL, « L'Audit social et la formation au service de la durabilité : cas d'une entreprise labellisée RSE au Maroc »

► 13h00-14h00 : Déjeuner (buffet proposé dans l'espace Agora – niveau 0)

Jeudi 22 mai 2025

APRES-MIDI

Table ronde

► 14h00-15h00

Table ronde 2 : CSRD : état des lieux

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

Présidée par **Jacques IGALENS**, Professeur émérite à l'Université Toulouse Capitole & ancien Président de l'IAS

Avec :

- **Laurence BRETON-KUENY**, Directrice des ressources humaines de l'AFNOR
- **Laurent CHOAIN**, Associé chez Mazars Groupe & Membre du *board* de l'EFMD
- **Emna GANA**, Experte en reporting RSE
- **Solène GARCIN-CHARCOSSET**, Consultante chez Tennaxia

Deuxième session d'ateliers parallèles

► 15h15-16h45

Atelier B.1 : Méthodologie et approche non financière

Salle 12 – 1^{er} étage

Présidé par **Jacques IGALENS**, Professeur émérite à l'Université Toulouse Capitole

Article 1 : Samia DALHOUM, Imen CHARFI BEN HMIDA et Ayoub NEFZI, "Auditing sustainability reports: Navigating challenges, shaping impact"

Article 2 : G. SAMBASSOUREDY, Virginie MOISSON, Nathalie DURAN et Jean-Marc DUHE, « Audit extra-financier et normalisation européenne : un tournant stratégique pour les cabinets d'audit légal français »

Article 3 : Amal LAALOU et Ahmed ABIHASSOU, « L'articulation entre le bilan social et la RSE comme levier de soutenabilité : cas des entreprises de textile à Casablanca-Settat (Maroc) »

Atelier B.2 : Performance financière

Salle 17 – 1^{er} étage

Présidé par **Lobna BACCOUCHE**, Enseignante et chercheuse à l'ESDES – UCLy

Article 1 : Ezzeddine BOUSSOURA, Abderrahmane JAHMANE et Rhouma DRINE, « Étude de l'interaction entre la Responsabilité Sociétale des Entreprises et la performance financière : enjeux théoriques et défis managériaux »

Article 2 : Otman CHAHBI, Mohamed BELAFHAILI, Taoufik BENKARAACHE et Imane RABHI, « Evaluation d'impact de la mise en œuvre des pratiques de durabilité sur la compétitivité des entreprises marocaines »

Atelier B.3 (distanciel) : Soutenabilité organisationnelle

En visioconférence

Présidé par **Moez BEN YEDDER**, Enseignant-chercheur à l'ISC Paris

Article 1 : Benjamin ONANENA OLOUME, « L'élargissement du champ de responsabilité des entreprises : vers un audit social et de durabilité étendu »

Article 2 : Joseph KARAM, Olivier BACHELARD et Didier VINOT, « Quand la soutenabilité des organisations redéfinit les pratiques : l'identité professionnelle au cœur de la transformation organisationnelle »

Article 3 : Incherah ABU EL KAS et Hassan CHRAIBI, « L'importance de l'éthique dans l'audit : un facteur clé de soutenabilité des organisations »

► **16h45-17h15 : Pause (collation proposée dans l'espace Agora – niveau 0)**

► **19h30-21h45 : Dîner de gala, au Cercle National des Armées**

19h30 : Arrivée au Cercle National des Armées (respect impératif de l'horaire)
situé au 8, place Saint-Augustin, 75008 Paris

19h45-21h45 : Dîner de gala au Cercle National des Armées (inscription préalable impérative)

NB : Pour le dîner de gala, une tenue correcte est exigée (en particulier, les jeans et baskets ne sont pas acceptés)

Vendredi 23 mai 2025

MATIN

Table ronde

► 9h30-10h00

9h30 : Accueil des participants
Hall du bâtiment – niveau 0

► 10h00-11h00

Table ronde 3 : La durabilité de la GRH dans les métiers de la sécurité
Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

Présidée par **Olivier BACHELARD**, Professeur à emlyon business school & Président de l'IAS
 Avec :

- **Moez BEN YEDDER**, Enseignant-chercheur et Responsable du MSc Management des RH et transformation des organisations à l'ISC Paris
- **Martine CARLU**, Directrice générale de la Mutuelle Intériale
- **Philippe DAVADIE**, Consultant et ancien Directeur Enseignement et recherche au Pôle Judiciaire Gendarmerie Nationale
- **Patrick LACLEMENCE**, Directeur du centre de recherche de l'école nationale supérieure de police – ENSP
- **Hubert LEGRAND**, Général de division et Responsable du haut encadrement militaire de l'Armée de terre

► 11h00-11h30 : Pause (collation proposée dans l'espace Agora – niveau 0)

Troisième session d'ateliers parallèles

► 11h30-13h00

Atelier C.1 : Gestion durable, émotions et engagement
Salle 12 – 1^{er} étage

Présidé par **François SILVA**, Chercheur – Laboratoire DICEN (CNAM, Paris) & Trésorier de l'IAS

Article 1 : Oumaima MARSILI et Chafik BENTALEB, « Gestion des émotions dans les métiers sujets à incidents émotionnels »

Article 2 : Mohamed BELAFHAILI, Otman CHAHBI, Taoufik BENKARAACHE et Afaf ELKADDOURI, « Engagement citoyen des entreprises : facteurs déterminants et impacts sur la performance sociale des entreprises – Cas des entreprises cotées en bourse au Maroc »

Atelier C.2 : Apprentissage, formation et intelligence artificielle
Salle 17 – 1^{er} étage

Présidé par **Guillaume FLAMAND**, Enseignant-chercheur à l'ISC Paris

Article 1 : Moez BEN YEDDER et Nadia TEBOURBI, « L'apprentissage par l'art comme levier d'engagement des apprenants : une contribution à la soutenabilité sociale et éducative »

Article 2 : Alexandre GUILLARD et Jean-Marie PERRETI, « Transformation des rôles et missions RH par l'IA Générative : implications pour l'Audit Social et la Soutenabilité des Organisations »

Article 3 : Virginia PAPADOPOULOU, « Intelligence artificielle et apprentissage : révolution ou évolution ? »

Atelier C.3 : Reconversions, entrepreneuriat et direction

Salle 20 – 2^{ème} étage

Présidé par **Michelle DUPORT**, Membre du Conseil d'Administration de l'IAS & Chercheure, CORHIS, Université Paul-Valéry Montpellier 3

Article 1 : Malika MOUDDEN et Chafik BENTALEB, « De l'entrepreneuriat au salariat : valorisation des compétences dans la reconversion professionnelle des anciens entrepreneurs »

Article 2 : Houda Rahali KHEMAKHEM, Sabrina BOUALLEGUE, Ayoub NEFZI et Moez BEN YEDDER, « Les déterminants de l'intention entrepreneuriale sociale des étudiants : le rôle modérateur de la perception du soutien gouvernemental »

Article 3 : Nahla SOUFI, Ayoub NEFZI et Amel HAMROUNI, « Perception du dirigeant vis-à-vis de la RSE : classification des pratiques orientées RSE pour chaque secteur d'activité »

Atelier C.4 : Approche durable des territoires

Salle 21 – 2^{ème} étage

Présidé par **Arnaud LACAN**, Professeur à KEDGE Business School

Article 1 : Malek Kohli KALLEL, Sameh SKHIRI, Ayoub NEFZI et Moez BEN YEDDER, "Navigating sustainable cultural heritage tourism: The impact of cultural intelligence on destination authenticity, tourist satisfaction, and destination loyalty"

Article 2 : Karim Chaaya EL ASMAR, « Les fondements conceptuels de la subsidiarité ascendante dans le développement territorial »

Atelier C.5 (distanciel) : Finance et rétribution durables

En visioconférence

Présidé par **Lobna BACCOUCHE**, Enseignante et chercheuse à l'ESDES – UCLy

Article 1 : Ismail MERCHICH et Kaoutar EL ABIDI AMINE, « L'Investissement Socialement Responsable : un levier pour la durabilité des entreprises dans les marchés émergents - cas du Maroc »

Article 2 : Oudda BASMA et Baakir HOUSSAM, "CSR, job satisfaction, and affective commitment: An exploratory qualitative study in the Moroccan banking sector"

Article 3 : Ikram ABBANA BENNANI et Bouchra ESSLIMANI, « L'efficacité des systèmes de rémunération des médecins dans la promotion de l'équité et de la qualité des soins : approche théorique »

Article 4 : Younes LAMSAKHAR, Bouchra ESSLIMANI et Maha MHIMRA, « L'actionnariat salarié au cœur de la soutenabilité des organisations »

► 13h00-13h45 : Déjeuner (buffet proposé dans l'espace Agora – niveau 0)

► 13h00-13h45

Rencontre avec des éditeurs (*Meet the Editors*)

Salle 21 – 2^{ème} étage

Coordonnée par **Guillaume FLAMAND**, Enseignant-chercheur à l'ISC Paris et **Lobna BACCOUCHE**, Enseignante et chercheuse à l'ESDES – UCLy

Avec :

- **Jean-Marie PERETTI**, pour la revue *Question(s) de Management*
- **François SILVA**, pour les revues *Management & Avenir* et les Editions MPE
- **Patrice TERRAMORSI**, pour la revue *@GRH*

Vendredi 23 mai 2025

APRES-MIDI

Table ronde

► 13h45-14h45

Table ronde 4 : Economie sociale et solidaire (ESS) et soutenabilité

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

Présidée par **Arnaud LACAN**, Professeur à KEDGE Business School

Avec :

- **Sabine BONNARD**, Responsable handicap, accessibilité et inclusion du Groupe MACIF
- **Antoine DETOURNE**, Directeur général d'ESS France
- **Cherifa MESSAOUDI**, Responsable ressources humaines, diversité et inclusion du Groupe UP
- **Nabil NEFFATI**, Directeur général de France Horizon

Quatrième session d'ateliers parallèles

► 15h00-16h30

Atelier D.1 : La GRH durable (2)

Salle 17 – 1^{er} étage

Présidé par **Virginie MOISSON**, Professeure des Universités à l'IAE de La Réunion

Article 1 : Guillaume FLAMAND, « Dé-digitalisation du travail et durabilité : enjeu de transformation identitaire et mise en œuvre “en coulisses” »

Article 2 : Batoul EL MAWLA et Manel GUECHTOULI, « Un panorama du travail hybride et à distance : focus sur la situation dans les pays européens »

Atelier D.2 : Management et organisation durables

Salle 21 – 2^{ème} étage

Présidé par **Julie CHRISTIN-MOULIN**, Maîtresse de conférences à l'Université Aix-Marseille

Article 1 : Jean-Marie PERETTI et Arnaud LACAN, « L'audit social, un outil indispensable pour une démarche EDI réussie »

Article 2 : Abderrahmane AIT ESSBAA et Olivier BACHELARD, « Analyse de l'injustice organisationnelle perçue dans la fonction publique territoriale »

Article 3 : Michelle DUPORT, « L'inclusion de l'altérité dans les modèles de management, un vecteur de performance et de pérennité »

Atelier D.3 (distanciel) : Soutenabilité et innovation au travail

En visioconférence

Présidé par **Ayoub NEFZI**, Enseignant-chercheur à l'ISC Paris

Article 1 : Rim LAJILI et Chiraz SAIDANI, « L'influence du capital social, du bien-être et du partage des connaissances sur l'innovation de l'employé dans les entreprises publiques : quels rôles du leadership et de la génération ? »

Article 2 : Reda EL MEDAKER, Said LOUKIL et Rachid MCHICH, “Modernizing social audit in Moroccan public institutions in the face of new social risks linked to artificial intelligence”

Article 3 : Saoussan LAHSSAINI et El Mehdi BELABBES, « Stratégie RH soutenable, une composante fondamentale pour le développement du bien-être au travail (BET) »

Clôture de l'Université de printemps 2025

► 16h45-17h00

Synthèse de l'Université de printemps

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

► 17h00-17h30

Remise du Prix et clôture de l'Université de printemps

Amphithéâtre 2 – sous-sol 1

17h00 : Remise du Prix IAS :

- **Guillaume FLAMAND**, Enseignant-chercheur à l'ISC Paris & en charge du Comité Prix de l'IAS
- **Jacques IGALENS**, Professeur émérite à l'Université Toulouse Capitole & Vice-Président de l'IAS

17h15 : Clôture et présentation des programmes de l'année 2025-2026 (dont l'Université de printemps 2026) par **Olivier BACHELARD**, Professeur à emlyon business school & Président de l'IAS



ias@auditsocial.world – <http://www.auditsocial.world>