

## **Progression de l'absentéisme : une expression silencieuse du « ras-le-bol » (Hubert Landier)**



Paris - Article n°227780 - Publié le 08/09/2021 à 18:47

L'absentéisme, dans les entreprises françaises, aurait progressé de 24 % entre 2016 et 2020, selon l'étude sur l'absentéisme en 2020 menée par Gras Savoye Willis Towers Watson et dont les résultats ont été détaillés par News Tank le 25/08/2021.

Cette progression concernerait notamment l'absentéisme de moins de trois mois (+ 9 % en nombres d'arrêts). Toutes les branches d'activité,

toutes les tranches d'âge, toutes les tailles d'entreprises seraient (plus ou moins) concernées. Le phénomène serait donc général.

Une partie de cette progression peut être considérée comme un effet de la Covid. Une telle explication risque toutefois de se révéler trop courte et de servir de prétexte à l'inaction. Ce qui se trouve illustré, en effet, c'est une progression de la tendance au désengagement. Celui-ci peut être observé de longue date.

Et pourtant, les grandes entreprises semblent parfois se réfugier derrière un discours rassurant, mettant en avant un taux d'engagement toujours en progrès, une « image employeur » soigneusement travaillée, une appréciation flatteuse du « bien vivre » qu'elles offrent à leurs salariés, celui-ci étant calculé dans des conditions méthodologiques parfois douteuses, relevant parfois davantage de la communication que d'une démarche réellement scientifique.

En attendant, les résultats sont là, qui témoignent d'un écart croissant entre d'une part l'image que les directions générales se font de leur action et de ses résultats et d'autre part de ce que ressentent les salariés et dont témoigne leur comportement, à défaut de leurs possibilités d'expression. Le baby-foot dans le hall du siège social dissimule ainsi « ras-le-bol » et recherche d'une évasion par rapport au travail prescrit. Ce ras-le-bol, nonobstant l'intérêt accordé au métier pratiqué, s'explique par trois raisons complémentaires.

Une analyse de [Hubert Landier](#) pour News Tank