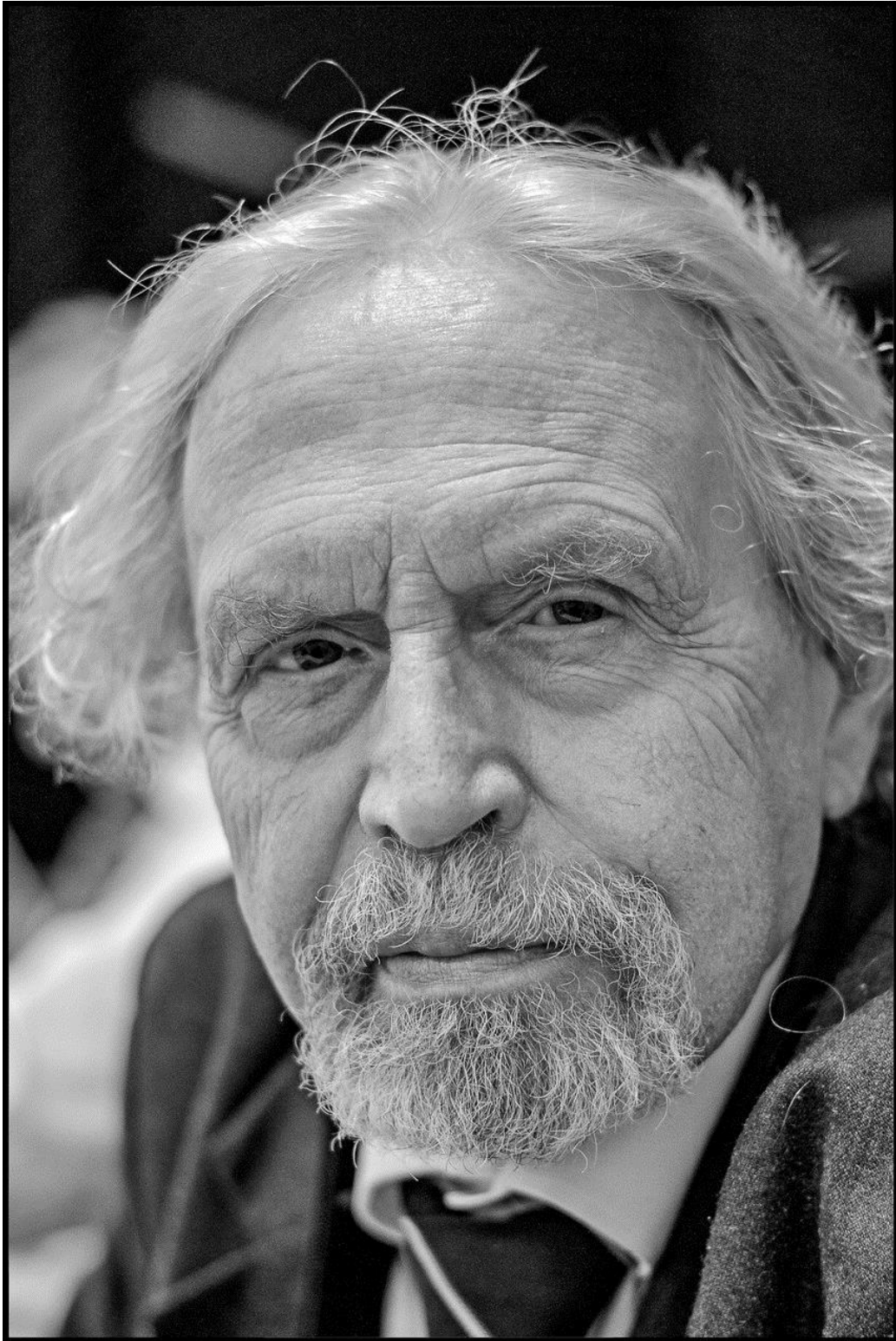




Michel Jonquière

Saviez-vous que Michel était un artiste et qu'il peignait d'adorables tableaux ?



Un tableau de Michel, il était également peintre.

Michel s'en est allé ...



Début janvier, nous avons appris la disparition de Michel JORAS. Après une difficile lutte contre la maladie, il a été rappelé pour d'autres travaux. Ce fut pour nous un grand choc tant il semblait que les ans n'avaient pas de prise sur lui. Michel nous apportait beaucoup et nous étonnait sans cesse par son érudition, son avant-gardisme, sa finesse d'analyse et sa vision prospective. Pour reprendre les titres des ouvrages auxquels il a beaucoup contribué, il était « talentueux », « responsable », « solidaire », « vertueux ». C'était un « leader » par sa capacité d'entraînement. Avec lui nous nous sentions « reconnus ».

Michel a eu plusieurs carrières. A l'heure où certains prennent leur retraite il a entamé une carrière d'enseignant-chercheur et il s'est révélé un grand enseignant et un authentique chercheur. Ce fut un pionnier inlassable, défrichant des champs inexplorés à fort enjeux sociétaux. Ses ouvrages ont fait date. Par sa participation active à la vie académique, sa générosité et son sens du partage, il a beaucoup apporté à de nombreux étudiants, stagiaires, praticiens et collègues. Avec eux, il a tissé des liens amicaux.

Avec la disparition de Michel JORAS, c'est un grand ami que nous perdons.

Repose en paix, Michel.

Tes amis

Lettres à Michel

Simon Berlière

Professeur Joras,

Je garde dans mon souvenir, vos enseignements passionnants et passionnés,

Je me souviens tout particulièrement de vos recommandations littéraires, Notamment : "Le Cygne noir, la puissance de l'imprévisible" de Nassim Nicholas Taleb.

Ce livre résonne d'autant plus ces jours ci à l'annonce de votre départ.

Bon voyage professeur

Charles-Henri Besseyre-des-Horts

Cher Michel, cher Ami,

Tu as la délicatesse d'attendre le début de l'année 2016 pour nous dire adieu au terme d'une vie si remplie par ton incroyable contribution à la réflexion et l'action dans les domaines des RH et de la RSE. Tu as souvent été le précurseur défendant des idées nouvelles comme celle du développement durable au milieu des années 90 alors que personne ne savait exactement ce que recouvrait ce concept. Je garderai de toi l'image d'un sage audacieux qui n'hésitait pas à défendre fermement et habilement des idées parfois iconoclastes mais si importantes pour faire avancer le débat.

Merci Michel pour ton rayonnement qui a su captiver tant d'auditoires et susciter tant de vocations.

Mes pensées vont à ta famille qui doit savoir que tu comptais aussi beaucoup pour un nombre impressionnant de personnes. Adieu l'Ami que tu as toujours été depuis plus de 30 ans.

Souvenons-nous de Michel comme celui du précurseur qu'il a toujours été...

Mireille Blaess

Au revoir Michel

Je me souviens ... de notre rencontre déjà provocatrice en 1985, ton passage de témoin de trésorier de l'IAS ... mais aussi ton impertinence pertinente, ton humanisme, ta vision sur l'éthique ou l'audit, mais aussi ton évier stockage de nos mémoires rue Torricelli;..Tu me manqueras mais tu resteras dans ma mémoire forever

Je t'embrasse

Frank Bournois

Mon cher Michel,

Ta disparition me bouleverse.

Je me rappelle ces discussions au cours desquelles tu évoquais la gestion des entreprises au sortir de la guerre. Alors que jeune diplômé ESCP (51) tu as la plaisir de faire tes premiers dans la négociation et les profondeurs insondables de la psychologie humaine.

Tu es unique en ayant réalisé ces allers retours entre le monde scientifique et la vraie vie des affaires, en faisant le passeur entre les disciplines établies de la gestion et les impératifs de gestion transverses (RSE, éthique des affaires, développement durable,...), en coalisant les énergies intergénérationnelles et en osant des coups de gueule bienvenus dans la bien-pensance.

Les échanges que tu as toujours stimulés avec les uns et les autres ont fait grandir beaucoup d'entre nous. Au moment même où nous gémissons du fait de ton départ, des milliers de souvenirs amicaux t'élèvent au rang d'Ami Eternel.

Que ta famille et tes proches sachent que leur chagrin immarcescible est partagé par tous ceux qui ont une authentique affection pour toi !

Luc Boyer

Mon cher Michel,

Michel, tu faisais partie de ces amis dont on ne peut imaginer la disparition.

Je garderai- je te connaissais depuis si longtemps- le souvenir de ton amitié toujours si chaleureuse, de ton humour toujours un peu décalé, de tes connaissances et compétences si larges... Avec qui pourrions-nous avoir ces sourires complices, cette affection si profonde, un peu retenue? C'est peu dire que tu vas tellement nous manquer, même si nous penserons souvent à toi et, je l'espère, avec le sourire un peu triste que tu aurais souhaité.

Il y a si longtemps qu'on a fait connaissance: à la fin des années 60 quand je dirigeais le "Bureau des Temps Elémentaires ! " Tu as été pour moi (et pour bien d'autres évidemment!) un de ceux qui a le mieux incarné l'homme de la transition entre une culture , un management, une gestion (Fayol, Taylor ...que tu connaissais si bien) et l'Ecole humaniste que tu as tellement développée.

Michel, tu n'es pas complètement parti ! Tu restes avec nous, avec tout ce que tu as apporté.

Je t'embrasse comme je le faisais toujours

Je pense à ta famille...

A bientôt, mon frère



Franck Brillet

Un visionnaire et un humaniste s'en est allé. Les convictions qu'il a porté nous ont impulsées et portées. Elles resteront au fond de nos cœurs.

Jean-Luc Cerdin

Cher Michel,

Nos échanges, trop rares mais toujours intenses, continueront à m'accompagner sur le chemin de la transmission. Tu es unique à de nombreux titres. Je retiens surtout la pertinence de ton impertinence pour les idées et ta bienveillance envers les autres. Tu resteras, pour beaucoup d'entre nous, une inspiration salutaire.

Richard Delaye

Cher Michel,

Une page se tourne avec ton départ. Celle de ma thèse pour laquelle tu as été un rapporteur redoutable et un contradicteur sans pitié lors de la soutenance. Le "je ne suis pas d'accord avec votre approche de la banlieue, et je n'attends pas de réponse" raisonnera dans ma tête jusqu'à ce que je te rejoigne un jour.

C'est également cette forme de spiritualité que tu faisais rayonner qui restera gravée dans mon esprit, tout comme ton regard sur l'avenir toujours avant-gardiste et précurseur.

Tu peux partir en paix, tu as accompli de nombreux travaux, charge à nous de les poursuivre car le chantier doit, quant à lui, continuer...

Je terminerai par ce proverbe africain «Celui qui a planté un arbre avant de mourir n'a pas vécu inutilement», car il te correspond parfaitement.

Adieu l'Ami, adieu le Maître qui a su s'effacer...

Anne-Marie de Vaivre

Cher Michel,

Dans une assemblée ou une réunion, tu étais toujours le plus agaçant, le plus incornaquable, le plus imprévisible, le plus dérangeant, le plus acide, le plus intraitable ... et aussi le plus stimulant, le plus éclairant, le plus apportant, le plus 'discernant', le plus juste, le plus affûté, le plus prospectif, le plus sensible, le plus généreux, le plus attentif aux autres, le plus en avant. Le plus pertinent, et le plus impertinent.

Tu es celui qui a vu avant tous le basculement qu'allaient induire internet et les MOOC pour l'enseignement, du primaire au supérieur ; celui qui a vu, avant tout autre ce qu'allait être, ce que va être, le bouleversement, l'impact bouleversant du Traité Transatlantique, non seulement sur les fonctionnements économiques et commerciaux mondiaux et nationaux, mais aussi sur l'enseignement et les diplômes du supérieur en France, alors que trop peu chez nous se préoccupent de ce TTIP / TAFTA, - la dénomination varie selon qu'on est d'un côté ou de l'autre de l'océan atlantique.

Tu es le premier à avoir vu et dit qu'on ne ferait plus d'audit en 2020 comme on en faisait dans les années 80 ; tu es aussi parmi les premiers à avoir vu et dit qu'au-delà de l'audit et de l'évaluation de la valeur économique, financière et sociale des structures, c'était bien la formulation de leurs valeurs, et

la pertinence du questionnement sur leurs valeurs, qui allaient devenir essentielles dans l'appréciation des dynamiques des entreprises et organisations. C'est un peu pour cela, aussi, que l'Académie de l'Ethique est l'un de tes derniers bébés institutionnels.

A l'IAS et à l'Académie de l'Ethique, au Séminaire Vauban, dans tous tes autres cercles et clubs de réflexion, et tout simplement dans les cercles de tes amis et camarades, tu nous manques, Michel, profondément. Nous partageons la peine de ta famille.

A nous maintenant de faire vivre ton esprit, tes idées, et ton exigence



Anne Dubosc

Cher Michel,

L'originalité et l'acuité de ton regard, l'humanité de ta pensée, ton humour et ton esprit d'escalier, ... tout cela et plus encore vont bien manquer.

Bon vent vieux frère et dis bonjour aux étoiles de notre part.

Fabrice Duru

Cher Michel,

Dans Tous Différents aux côtés de Roger-Pierre Hermont, tu nous rappelais que « L'homme est unique, aucun modèle établi, répétitif, ne peut le représenter. Il a un âge, un état de santé, une personnalité qui règlent ses activités, ses potentialités, ses talents ». A bien des égards, tes enseignements et ta personnalité ont fait ressortir année après année très distinctement ce trait.

Tu étais unique pour nous, tes commentaires et conseils resteront comme des pierres essentielles au jalonnement de chacun de nos parcours.

Mais tu prenais aussi le temps de te pencher sur ce qui faisait l'authenticité et la singularité de chacun

d'entre nous. Apparaître ne serait-ce qu'un instant cet « homme unique » à tes yeux si brillants de savoir et de générosité fut un honneur.

Tes analyses sur les recompositions en marche dans nos sociétés post-industrielles et en voie de numérisation nous ont permis de mieux comprendre et accompagner le changement tout en aiguisant notre esprit à la critique nécessaire pour maintenir l'Homme dans le jeu qu'il a délibérément construit. Merci une dernière fois pour ta transmission d'intelligence(s), et ta prospective délicieusement émaillée de dérision voire d'autodérision.

Jean-Marie Fessler

Adieu, Michel.

Que ta famille reçoive mes affectueuses pensées.

Michel, l'ami bienveillant, le maître exigeant, l'aîné d'exception, "un homme d'humanité". Il y a un mois encore, tu évoquais la complexité du monde hospitalier et celle de notre monde volatile, incertain, ambigu.

Rien n'a échappé à ton regard profond. Le traité transatlantique et ses impacts, la révolution numérique en santé, le poids des normes et les dommages de l'instrumentalisation de l'éthique mais aussi la Norme Humanitaire Fondamentale. Les conflits entre les grandes entreprises et les États, la disparition progressive du salariat, la soft law... Et je n'évoque que l'année 2015.

Tes engagements pluriels, tes contributions à plusieurs constructions sociales nourrissaient de nouveaux projets. De l'IAS au séminaire Vauban et à l'académie de l'éthique. De la sûreté éthique avec Jacques à "L'audit, une même démarche intelligente pour tous" avec Michel. En septembre, pour un projet avec la MGEN, tu m'interrogeais sur le Code de la Mutualité !

Sillons creusés, idées à mettre en œuvre, tu nous laisses à l'ouvrage, Michel.

Tu termines ton "Réussir la qualité de vie au travail" par cette espérance : "... dans un monde sans murs ni remparts." Merci Michel, de tout cœur.

François Geuze

Je n'ai plus en mémoire la date de notre première rencontre. Je n'ai plus en mémoire la date de notre dernière rencontre. J'ai toujours en mémoire chacune des paroles, le contenu de chacun des échanges que nous avons eu, au sein de l'IAS, du CCIAS ou en d'autres lieux.

Mais Michel, tu ne disparaîtras jamais, tu restes et restera dans nos cœurs, ta mémoire continuera de faire avancer notre petite communauté sur les dossiers qui t'étaient chers.

Avec toute mon amitié et le plus profond respect.

Charles Félix Gori

Michel c'est avec une profonde tristesse que j'ai appris ton départ et ton sourire malicieux sera toujours gravé dans mon cœur.

J'ai encore le souvenir des moments fraternels que nous passions ensemble mais je retiendrai plus particulièrement ces repas parisiens sympathiques partagés avec mon fils Marc Joseph que tu avais guidé et pris sous ton aile.

Tu nous manqueras! Adieu l'Ami, Adieu mon Frère

Roger-Pierre Hermont

Cher Michel,

Il est très difficile d'envisager que tu as quitté cette Terre, tant ta présence est forte en nos esprits.

D'ailleurs, je ne suis pas loin de penser qu'il s'agit là d'une ultime démonstration de ce que nous sommes tous ici-bas, comme tu nous l'as souvent expliqué, en perpétuelle mutation

Je m'en tiendrais bien là si ce n'était l'immense peine que nous ressentons tous, nous qui, de près ou de moins près, avons eu la chance de connaître ton Intelligence, ta Puissance et ta Bonté - cette grande Triade qui a guidé l'action que tu as conduite sans relâche au service des hommes et de leur condition sociale et dont nous sommes les porteurs.

Je sais que, tout en respectant la sensibilité qu'ils traduisent, ces mots appelleraient sûrement de ta part un grand éclat de rire plein de modestie. Mais tu finirais par admettre, même en bougonnant, la gratitude qu'ils expriment.

Tu es avec nous et nous sommes en ces moments avec tous ceux que tu aimes.

Avec toute mon affection.

Je t'embrasse.

Michel Jonquière

Michel, mon ami, mon complice, "mon co-auteur favori" (rassures toi mais il n'y a eu que toi) depuis plus de 25 ans, tu n'es plus désormais à nos côtés.

Finis les bons moments autour d'une pizza et d'une bouteille de San Pellegrino (ta boisson favorite) dans la pizzeria grecque en bas de chez toi, finis les échanges sur l'audit, la responsabilité sociétale, l'éthique...

Ta soif perpétuelle d'apprendre, de lire chaque matin tes 4 quotidiens favoris et "d'arroser" tes amis (tes coups de fil le matin vers 10h du type "achète le Figaro de ce matin, il y a page 5 un article intéressant pour toi")

Cette volonté de faire partager ton savoir m'a permis d'apprendre énormément à tes côtés.

Je tacherais, dans la limite de mes moyens, de mener à son terme le projet d'ouvrage sur l'audit de l'éthique que nous avons débuté il y a quelques mois.

Je te croyais indestructible mais comme tu me l'as dit il y a quelques jours "la maladie a gagné".

Merci Michel

Hervé Lainé

Cher Michel, cher Ami,

Les événements « sociétaux » présents, et bien plus encore le futur et les grandes transformations qui sont en cours pour le façonner, voilà ce qui te passionnait. Nous en discussions souvent tous les deux : nous avons pris l'habitude d'un coup de fil quasi-quotidien, vers 9h00, souvent doublé ou triplé dans la journée. Nous nous voyions souvent, aussi. Nous argumentions ... nous n'étions pas toujours d'accord ... mais toujours, avec ta gentillesse et ta générosité inépuisables, tu m'apportais un conseil pertinent, une idée originale et fructueuse.

Comme elles vont me manquer ces conversations, qui bien sûr s'étaient peu à peu espacées ces derniers mois ! Il y a tant de sujets dont je voudrais encore débattre avec toi.

Adieu à toi, Michel ; mais pas adieu à tes leçons d'humanité, ni à ton esprit [im]Pertinent : avec tes amis, tous ensemble, nous allons poursuivre la tâche et, j'en suis sûr, d'un peu plus loin seulement tu continueras à nous aiguiller, à nous aiguillonner.

Que ta famille sache que notre peine est grande, mais que nous sommes fiers d'avoir pu tant partager avec toi.

Hubert Landier

Cher Michel, ton départ nous crée le devoir, à nous les survivants, de militer pour les valeurs qui t'étaient chères. Là où tu vas, réserve moi une place pas trop loin de toi afin que l'on puisse continuer la discussion. Avec toute mon amitié

Gabriel Levy-Bencheton

De Michel, le souvenir récurrent que je garde de lui est cette passion qui l'animait, dans ses propos, ses convictions et prises de position. On ne pouvait que l'écouter car ses réflexions étaient le bon sens même, la logique implacable d'un esprit de pure intelligence qui ne pouvait que nous séduire par sa mise en œuvre opérationnelle.

Ne rigole pas trop en nous regardant, d'où tu es, nous débattre avec nos ridicules certitudes et réflexions que l'on croit "vraies" et de ne jamais écouter l'autre ou les faits.

Tu as été un grand précurseur au sein de la RSE. Je me rappellerai encore et encore de certains de nos débats au sein de l'IAS.

Repose bien ami.

Jean-Loup Martin

Cher Michel,

Bien que surpris au début par ton mode relationnel dans les sessions du CHEE, j'ai ensuite assez vite compris ta méthode, tes approches et la valeur des perspectives ouvertes grâce à toi. Nous nous sommes retrouvés dans des sessions de réflexion sur le "mille-feuille territorial" où nous tempêtions de concert pour souffler "aux politiques" des solutions efficaces et économes pour notre pays: notamment la montée en puissance des intercommunalités! Dans une dernière rencontre tu as eu la bonne idée de me coopter dans le Séminaire VAUBAN adossé aux écoles d'Architecture. J'y représente quelque part les collectivités locales. C'est très intéressant. Michel je t'en remercie vivement. Cette anecdote est bien le reflet de ton intelligence des situations, et notamment placer les forces vives, il n'y a de richesses qu'en l'homme, au bon endroit.

Nous ne t'oublierons pas. Je forme le vœu que tes prescriptions nous aident tous à œuvrer mieux là où nous exerçons des responsabilités, pour ouvrir à notre pays des perspectives d'avenir durables. Bien amicalement tien.

Vladimir Meshkov

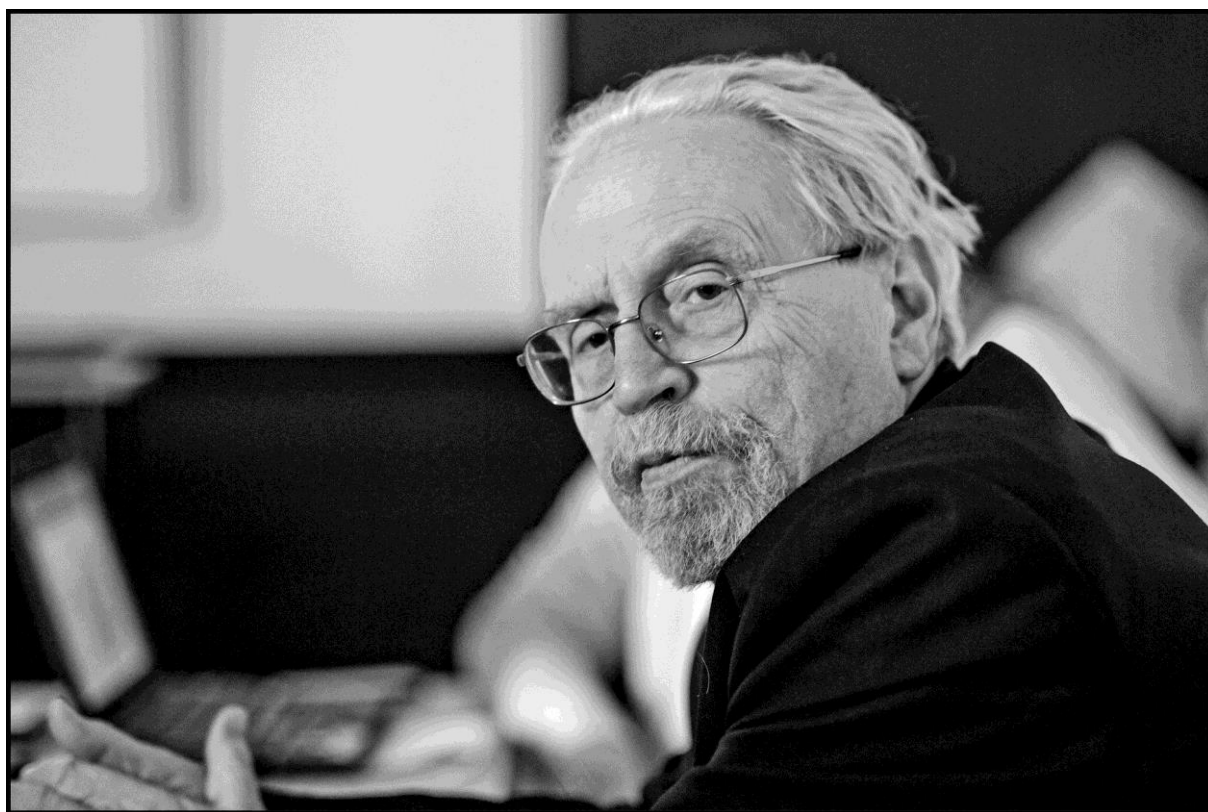
C'est une triste nouvelle quand on perd un ami..... mais c'est une double tristesse quand on perd un ami de ce niveau.

Repose en paix cher Michel.

Jean-Michel Nicolai

Je suis très heureux d'avoir été l'un de ses amis.

J'ai rencontré Michel, il y a près de 20 ans, alors que je dirigeais une organisation d'enseignement et de recherche médicale. Il était mon conseil, puis était devenu mon co-directeur de thèse de doctorat, avec Jean-Marie PERETTI. C'est à cette époque que nous sommes devenus des amis sincères et que nous ne nous sommes jamais plus quittés. Chemin faisant, plusieurs fois par semaine, nous débattions de nos sujets communs : sociétaux, médicaux, ingénieuristes, scientifiques. Je m'étais éloigné de sa sphère d'enseignement et de recherche, pour œuvrer essentiellement auprès des ingénieurs et scientifiques, ce dont il ne m'en avait jamais voulu. Il était très fier, très heureux, de me voir mettre en pratique ses enseignements là où il ne s'y attendait pas.



Nos derniers échanges, alors qu'il était hospitalisé, étaient faits de rires, de débats, encore et toujours. Il était très curieux de mon orientation professionnelle thérapeutique, et m'interrogeait beaucoup à ce sujet, tout en me questionnant, toujours à propos, avec la finesse que nous lui connaissions tous. Il me disait aussi que l'engagement symboliste que nous partagions, aidait à affronter la mort. Que de sagesse !

Dans un article, Robert SALMON et moi-même, posions la question de « ce que serait un monde sans JORAS ». Nous devons maintenant y répondre, en continuant à faire vivre son œuvre, fraternellement.

Michel, je continuerai à te citer et à combattre pour nos engagements !

Raymond Nyer

Merci Michel de m'avoir invité ,il y a vingt ans déjà,à venir partager avec les premiers auditeurs du CHEE mon expérience industrielle des problématiques environnementales.

Merci, surtout, de m'avoir convaincu de participer à toutes les séances de la 3ème Session du Collège me permettant ainsi de comprendre et de m'ouvrir aux concepts naissants du Développement Durable.

En m'intégrant dans l'équipe pédagogique du Collège que tu avais constituée , en particulier avec Jacques Brégeon et Bernard Bizet, vous m'avez permis une deuxième carrière internationale d'enseignant et de conseil que je n'aurai jamais pu imaginer.

J'ai toujours admiré ton talent de visionnaire , mais aussi de créateur et d'acteur pragmatique avec une attention toute particulière à l'Ethique et aux Relations Humaines.

Michel , tu vas beaucoup nous manquer et nous allons tous regretter les moments imprévisibles mais toujours passionnants et chaleureux que nous passions ensemble.

Toutes mes condoléances à ta famille et à tous tes amis qui t'étaient chers.

Adieu et encore un grand merci.

Jean-Marie Peretti

Cher Michel

Voici trente-cinq ans, j'ai eu la grande chance de faire ta rencontre. Tu m'avais invité à déjeuner dans l'un des meilleurs restaurants de Rouen. Avec ton brillant parcours professionnel, tes diplômes – diplômé ESCP tu es aussi l'un des tout premiers docteurs ès sciences de gestion en France ayant soutenu ta thèse alors que je n'avais pas commencé la mienne- et tes responsabilités de directeur régional d'une entreprise d'équipement de la maison, tu souhaitais suivre le DESS de « Gestion du personnel » que l'ESC et l'IAE venait de créer pour explorer une discipline émergente. J'ai découvert ta curiosité, ton ouverture, ta passion pour la formation, la connaissance, la réflexion, le partage et ton humour.

Ce repas fut le premier d'une longue série, à Rouen, Forge les eaux (je conserve un souvenir extraordinaire de la fête de tes 60 ans), Paris (toujours bien accueilli par Marguerite, rue de Tocqueville) Marseille, Aix en Provence, Corte, Tunis, Casablanca et bien d'autres lieux où nous avons vécu ensemble des moments toujours intenses.

Tu étais passionné par l'analyse sociale, le bilan social et l'audit social, et nous avons créé ensemble le GERAS (Groupe d'études et de recherche sur l'analyse sociale) puis rédigé notre premier ouvrage commun intitulé «Audit de l'aménagement des temps de travail » publié en 1986. Travailler avec toi fut toujours un plaisir. Ta capacité à anticiper les grands enjeux sociétaux, à questionner les thèmes, à stimuler la réflexion, à provoquer le débat, ne s'est pas démentie tout au long de ces trente années d'amitiés et de collaboration fructueuse.

Tu m'as fait découvrir de nombreux nouveaux champs. Tu m'as associé à de multiples projets dans le domaine de l'environnement, du développement durable, de la RSE, de l'ergologie, de l'éthique. Tu m'as toujours aidé dans toutes mes responsabilités, et en particulier au sein de l'IAS, depuis 25 ans, et de la revue « Question(s) de management » à laquelle tu as contribué régulièrement ainsi qu'au niveau éditorial, contribuant aux ouvrages de la série des Tous (et les coauteurs se souviennent avec

émotion de ces dîners où nous t'écoutions nous ouvrir des horizons et orienter le choix de nos thématiques et les encyclopédies. Tu as contribué, en Russie comme au Liban et au Maghreb à développer l'approche humaniste de l'audit social, élargi à la RSE.

J'ai été fier que tu aies choisi de soutenir ton HDR à l'université de Corte. Ce fut un grand moment et tu as su accompagner des doctorants jusqu'à l'aboutissement de leur recherche. Nous avons siégé ensemble dans de nombreux jurys et les impétrants ont apprécié ta critique bienveillante.

Cher Michel, ta générosité, ta sagesse et ton enthousiasme m'ont beaucoup apporté. Je m'appuyais souvent sur toi. Tes conseils m'étaient indispensables et me manquent déjà. Tu donnais beaucoup et l'âge semblait n'avoir pas de prise sur toi. Nous sommes nombreux à avoir bénéficié de ton amitié et à en témoigner avec tristesse et émotion dans cet hommage. Nous conserverons dans notre cœur ton souvenir, suivrons ton exemple et poursuivrons tes combats, en attendant de te retrouver là où tu nous as précédé.



Véronique Roux

Cher Michel

Du haut du ciel tu seras toujours là pour me guider dans l'innovation RH, la créativité et l'humanisme. Je me souviens encore d'un ton livre cadeau sur les bilans de compétences que tu m'avais offert dans les années 90 lorsque l'on travaillait ensemble sur le projet du POLE UNIVERSITAIRE, de ta vision sur les grandes problématiques RH, mais aussi environnementales, de tes conseils presque paternels.

Ta richesse reste en nous.

Je t'embrasse et assure tes proches de mon affection.

Adriana Schiopoiu Burlea

Adieu le Maître Michel Joras!

Repose-toi en paix !

Aline Scouarnec

Cher Michel,

Tu étais pour moi bien plus qu'un ami, un éclaireur, un visionnaire et nous avions, je le pense, un plaisir réciproque, malgré nos différences d'âge à nous rencontrer assez souvent ces derniers temps et pour moi, tu étais un de mes maitres qui a toujours su et voulu me conseiller, m'orienter, me faire réfléchir sur l'avenir de la GRH et de l'AGRH aussi... tu me manques déjà comme à nous tous et sache que personnellement et au sein de l'AGRH, tu seras toujours là, à nos côtés pour continuer à nous inspirer, à nous guider et nous aurons un devoir, celui de continuer à faire vivre ton impertinence légendaire pourtant si utile à la réflexion et ton humanisme hors du commun. Tu savais provoquer pour transmettre, pour relier, pour partager : je prenais chacune de nos rencontres comme de belles leçons de vie. Tu savais défendre la vision prospective et humaniste, je ferai tout pour continuer sur ton chemin et toujours à tes côtés... Avec toute mon affection



Croire pour comprendre, comprendre pour croire, posent les bases d'une trilogie moderne : Foi, Raison, Ethique, qui confirme les concepts clés de la Déclaration de Rio en 1992 sur le « développement durable », nouveau paradigme d'un ordre mondial fondé sur l'engagement de tous d'améliorer de façon pérenne les plus-values nées de la synergie activités et actions de l'homme, société et espèce humaines, nature et cosmos

Michel Joras, 1998

Témoignages d'amitiés

Philippe Adami

C'est une bien triste nouvelle dont je prends connaissance ce matin.

Je connaissais peu Michel, mais j'avais eu la chance d'échanger avec lui lors d'un déjeuner en tout petit comité l'an dernier. Je me souviens parfaitement de ce moment, qui m'avait permis de constater à la fois sa très grande agilité intellectuelle, son avoir, son expérience et son humour corrosif...

Bien à vous,

Thérèse Albertini

Quelle tristesse ! Je me souviens d'un Monsieur dynamique au fort tempérament...Sincères condoléances à sa famille et à tous ces proches.

David Alis

Hommage à Michel

J'ai découvert Michel et tous les acteurs l'institut de l'audit social grâce à Jean Marie Peretti. Michel avec sa verve et sa passion, m'a fait apprécier cette discipline. C'était un homme de réflexion et d'action, toujours tourné vers l'avenir, maniant l'humour et la dérision.

Il illustre à merveille la recommandation de Jean Jaurès "Il ne faut avoir aucun regret pour le passé, aucun remords pour le présent, et une confiance inébranlable pour l'avenir". C'est cette confiance et ce goût de l'avenir que je garde en moi, cette leçon de vie qu'il nous a tous apportée par sa vie et ses carrières successives, toutes marquées par le goût de l'engagement et l'intérêt pour l'humain. Merci Michel, nous ne t'oublierons pas.

François Allavena

Michel était remarquable non seulement par son savoir et sa capacité à anticiper les évolutions, mais aussi par son humanité qui se manifestait dans son écoute de l'autre et sa soif de transmettre ses connaissances.

Mais ce qui le caractérisait c'était cette culture, venue probablement de son expérience en entreprise, qui le poussait à vouloir passer du stade de la recherche à celui de la mise en application, d'une part pour éprouver le fruit de ses réflexions, mais surtout pour faire évoluer "l'état des choses".

Il était ce pont qui permet à un concept de passer de l'état d'idée à celui de réalité.

Sa singularité et son enthousiasme nous manqueront.

Yufei An

J'ai appris le départ de Monsieur Michel JORAS avec une grande tristesse. C'est une bien triste nouvelle, mais dans mon cœur, la lumière d'esprit de Monsieur Michel Joras ne s'éteindra jamais.

J'ai eu la chance de le rencontrer à un moment clé de ma vie, il y a de cela 3 ans, grâce à mon directeur de thèse Jean-Marie PERETTI. Et à partir de ce moment-là, j'ai vite été conquis par sa gentillesse, sa vivacité d'esprit et son goût pour l'échange et le questionnement.

Monsieur Michel Joras a fait partie de mon jury de thèse, et a été mon professeur. Ses expériences et ses expertises sur la motivation du travail ont marquées durablement mon esprit. C'est ainsi qu'est

née la vision de mon chemin professionnel.

Monsieur Michel JORAS, vous ne disparaîtrez jamais, vous restez et resterez dans mon cœur, votre mémoire continuera de me faire avancer dans ma vie professionnelle. Merci pour tout ce que vous m'avez apporté. Vous êtes un exemple pour moi.

Avec toute mon amitié et mon plus profond respect, j'exprime ici mes plus sincères condoléances à sa famille, à ses proches et à tous ses amis.

Ghenima Assam

Votre vie a pris fin le 02 janvier 2016 mais pour nous elle continue. Les grands hommes ne meurent jamais. Vos œuvres sont le témoignage vivant. Votre cri sur le développement durable est un défi pour nous.

Vous partez vers une vie dit on meilleure et éternelle.

Vous avez encore tant à faire au ciel, surtout veillez sur nous de là-bas. Ici-bas, on en a tant besoin actuellement.

On gardera de vous le souvenir d'un homme bon, vrai, fort et généreux dans ses idées. Un missionnaire et un visionnaire sans précédent. De mes nombreuses participations aux universités d'été de l'I.A.S, j'ai apprécié dès le début vos valeurs fortes et qui laisseront en moi une trace unique.

A Dieu Michel Joras,

« À Dieu nous appartenons et à lui nous retournons »

Reposez en paix.



Zeyneb Attya

Adieu l'ami

Je viens d'apprendre la triste nouvelle par Jean Marie PERETTI mon ami de toujours .Michel JORAS était parmi les premiers amis qui ont marqué pour toujours cette solidarité et coopération tuniso française pour poser les jalons d'un engagement durable pour valoriser la fonction RH. Son soutien sans faille lors de la 1^{ère} université de printemps de l'IAS en Tunisie a été extrêmement important et le lien est resté indéfectible .Merci MICHEL, tu nous as marqués par ton intelligence, ta perspicacité et ton humour hors du commun et tu resteras toujours dans nos cœurs. Patience aux tiens et paix à ton âme !

Jean Audouard

J'apprends ce matin la disparition de Michel. J'en suis, comme beaucoup d'autres je suppose, bouleversé et triste tant cet homme a compté pour moi.

Je voudrais tout simplement vous communiquer le message sms que je lui ai adressé mercredi 30 décembre, message resté sans réponse, je comprends pourquoi maintenant.

"Cher Michel, je voulais à l'aube de cette nouvelle année t'embrasser et te dire combien ce que tu m'as transmis avec tant de générosité restera à jamais graver dans mon cœur et dans mon âme. Je crois à la force de l'esprit et à l'éternité présente que nous éprouvons à chaque instant. Tu es un être exceptionnel. Je t'embrasse. Ton ami Jean qui t'aime".

Michel avait une singularité unique, toujours à évoquer un point de vue ou une perspective décalée et si riche de sens et de remise en question pour son interlocuteur. Homme d'une fidélité exemplaire, sa fulgurance intellectuelle et sa générosité profonde nous ont, tous ceux qui l'ont côtoyé, traversés et restent comme une transmission qu'il ne faut pas oublier mais retransmettre.

L'humanité et la présence de Michel me manqueront à jamais.

Ronald Auffrédou

La rencontre avec Michel à modifier le cours de ma vie. Il m'a aidé à clarifier mes objectifs, choisir une voie en conformité avec mes aspirations profondes, et à mettre en œuvre mes "talents". Sur ce point, Michel était pour moi, la démonstration vivante de celui qui met en œuvre ses talents (comme dit l'Evangile) et était à l'avant-garde en beaucoup de domaines. Merci.

David Autissier

Merci pour tout ce que Michel nous a apporté pendant ces années. Il y a des personnes qui marquent et qui restent, Michel en fait partie.

Mes condoléances à sa famille.

Nehme Azoury

Chers membres de l'IAS,

Mes sincères condoléances vont droit à la famille IAS qui m'est si chère pour la perte de l'ami exceptionnel Michel Joras.

Avec mes amitiés attristées

Olivier Bachelard

Le départ de Michel est une bien triste nouvelle, mais positivons, une lumière comme Michel ne s'éteindra jamais.

Mohamed Bachiri

C'est une bien triste nouvelle.

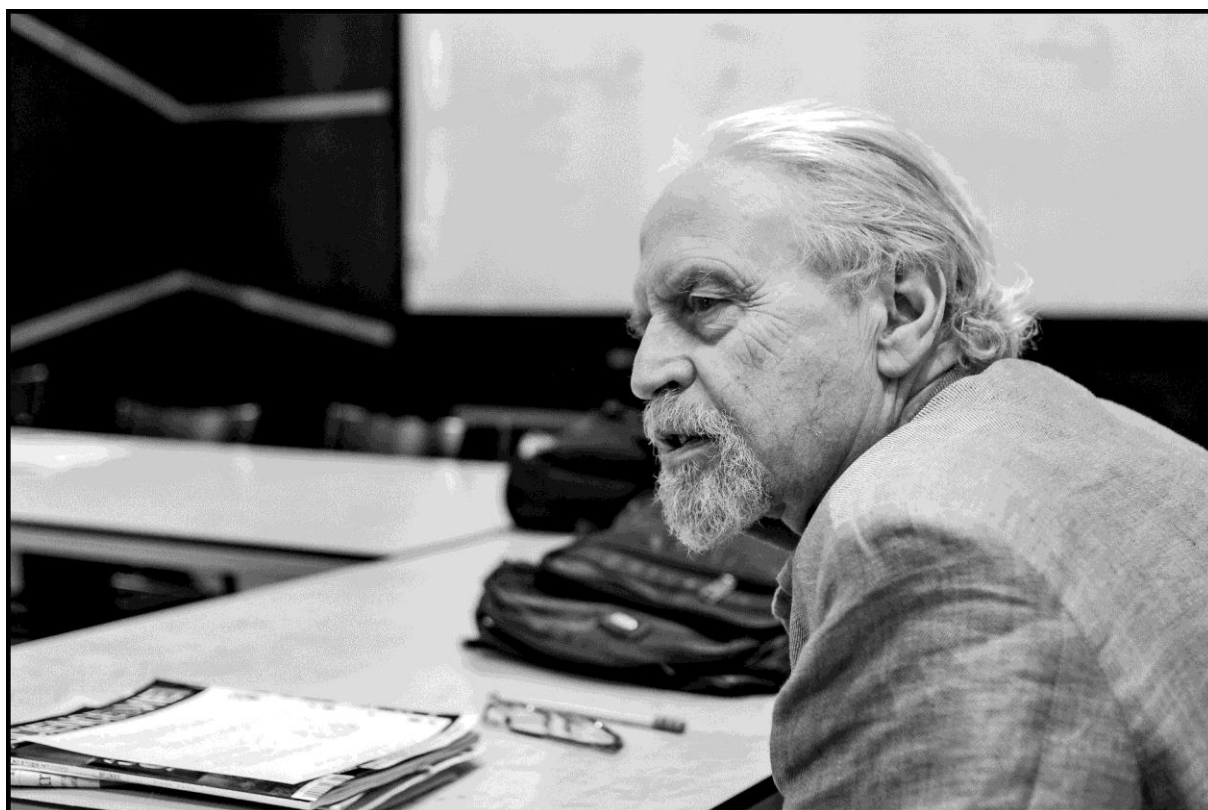
C'était un homme bien et bon qui nous rapprochait davantage des deux côtés de la Méditerranée de par ses paroles et son humilité.

Que dieu aie son âme en sa sainte miséricorde.

Emmanuel Beck

C'est avec tristesse que j'ai appris le départ de Michel JORAS. Pendant des années nous nous sommes côtoyés lors des Universités de Printemps et d'Eté de L'IAS et dans les réunions de Bureau. Je garderai le souvenir d'un homme de conviction empreint d'un humanisme responsable et soucieux d'une certaine éthique qu'il défendait avec conviction.

Je présente mes sincères condoléances à sa famille.



Djilali Benabou

C'est avec beaucoup de tristesse que j'ai reçu la dramatique nouvelle du déci du grand professeur Michel Joras. Ce n'est pas uniquement une perte scientifique mais aussi une perte relationnelle vu ces qualités de dialogue et de partage. C'est au moins ce que j'ai gardé des petites occasions dans lesquelles j'ai eu l'honneur de discuter avec lui.

Acceptez mon cher professeur mes sincères condoléances. J'espère que cette nouvelle année vous apportera beaucoup de santé.

Sincèrement.

Jean-Claude Bernatchez

J'ai eu le plaisir d'échanger avec le collègue Michel Joras à la fois au Canada et en France. Le Dr Joras était d'une grande humanité et d'une inspiration sans borne. Il était Maître de sa discipline et il a abondamment développé la connaissance chez les francophones de toute la surface de la terre. La maxime qui décrirait le mieux son action est selon moi celle-ci : "Fais ce que dois, advienne que pourras" ! Maintenant à l'orient de l'éternité, qu'il repose en paix !

Dominique Bidou

Michel était un provocateur et un iconoclaste, doté d'une chaleur, d'un humour, d'un humanisme exceptionnels. Ce qui lui a permis de faire bouger les choses, dans de nombreux domaines. Il ébranlait les certitudes et les évidences, et permettait ainsi de voir les choses différemment. Merci Michel de nous avoir si affectueusement bousculés, et de nous avoir ainsi aidé à avancer. Adieu et merci.

Bernard Bizet

Michel. Incarnation d'une pensée généreuse. Adoré de ses élèves, c'est-à-dire de tous ceux qui l'écoutaient. Visionnaire infatigable et d'un abord si simple. Un maître à réfléchir et agir. Un guide pour longtemps.

Avec mes profonds sentiments de réconfort pour sa famille et de consolation pour ses amis.

Georgette Bonnier

Je revois Michel me rendant visite dans ma soupenette au département formation continue des adultes au ministère de l'éducation nationale... il y a bien longtemps de cela. Autour d'une étude sur les enjeux formation de l'environnement, il m'a entraînée dans une autre aventure. auditeur au sein de la première promotion du collège des hautes études de l'environnement où j'ai eu la chance de rencontrer Jacques Brégeon et tant d'autres qui m'ont beaucoup apporté. Merci Michel ...

Martine Brasseur

Michel, on devait se retrouver à Odéon comme l'année dernière en janvier pour discuter du master, de la revue et du reste. Il y a aussi le jury du grand oral. Je ne sais pas comment on va se débrouiller maintenant. Tu es tellement nécessaire aux débats, aux projets, et pour que toujours tu nous permettes cette si juste impertinence. Tu restes avec nous. Impossible autrement.

Jacques Brégeon

Voici vingt-cinq ans j'ai eu le grand avantage de faire la rencontre de Michel. L'entente fut immédiate; j'ai tout de suite perçu la chance qui m'était donnée. Quelques mois plus tard ce fut la création de

Synoptions avec d'autres amis, puis l'aventure de cette improbable Fac Pasqua, la création de l'Institut de l'environnement et celle du Collège en 1995.

Michel était époustouflant dans sa capacité à investir de nouveaux champs, à les appréhender et, très vite, à les questionner autrement grâce à son intelligence agile. Je me souviens du jour où il m'a fait comprendre la portée de ce concept encore neuf et très peu partagé qu'était le développement durable. Sur une page, il disait tout : les enjeux, l'universalité, l'éthique.

Michel donnait beaucoup, généreusement et par plaisir.

Michel a été pour moi et bien d'autres un guide attentif, un maître.



Jacques Brouillet

J'ai connu Michel il y a près de 35 ans, (en fait en même temps que Jean Marie,) lorsque je me suis laissé entraîner dans l'aventure de la construction des règles à mettre en place pour le certificat des Auditeurs sociaux.

J'étais supposé apporter ma vision d'un juriste, mais à dire vrai les débats étaient pratiquement monopolisés par les échanges (parfois acharnés mais courtois) entre le rigoriste George EGG et Michel, le précurseur et provocateur, l'impertinent mais toujours pertinent Michel (qui a d'ailleurs retenu ces mots pour "sa" revue de l'Académie de l'Éthique)

J'avais été marqué, dès le début de nos relations, par son caractère fort (et même "fort en gueule" au sens positif du terme), sa capacité d'inventivité, de créativité, pour stimuler les réflexions, au besoin à contrecourant de la "pensée unique" parfois celle d'un véritable visionnaire

Je n'oublie pas l'expression qu'il utilisa dès 1980 pour évoquer l'évolution du salariat avec des "nomades numériques".... Bien vu, non? et que dire de sa culture étonnante et qu'il savait partager,

de sa générosité et....fidélité qu'il sut me témoigner jusqu'à ces derniers mois, ou nous étions convenus de déjeuner ensemble début janvier....

Je suis donc très triste de savoir que ce ne sera pas possible mais je reste heureux d'avoir pu rencontrer un homme d'exception

George-Axelle Broussillon

C'est avec une grande tristesse que j'ai appris le départ de Michel Joras. J'ai connu cet éminent Professeur dans le cadre de mon engagement à l'IAS et de ma participation aux universités d'été et de printemps. Je garde de lui le souvenir d'un homme brillant et généreux, transmettant sans relâche sa passion pour l'audit social et l'excellence de sa pensée aux plus jeunes. Il restera un modèle pour nous tous. Je présente ici mes sincères condoléances à toute sa famille.

Respectueusement,

Sylvie Brunet

Je joins ma profonde tristesse à la vôtre.

J'aimais beaucoup l'esprit libre et l'impertinence parfois de Michel qui va beaucoup nous manquer.

Je vous adresse à tous mes amitiés les plus sincères

Geneviève Burke

Je fais partie des grands privilégiés qui ont eu la chance de te connaître, de te côtoyer et de t'écouter. Visionnaire passionnant, volontairement provocateur, mais toujours généreux, tes enseignements nous ont comblés et nous comblent encore. Tu nous manques Michel, le vide que tu laisses ne sera jamais comblé.

Merci pour tout ce que tu nous as apporté.

Rosanne Carlier

L'IAS a perdu un grand homme....toutes mes condoléances à sa famille, à ses proches et à tous ses amis...

Stéphanie Carpentier

Quelle triste nouvelle pour notre communauté. Mes plus sincères condoléances à sa famille, à ses proches et à ses amis universitaires.

Alain Chamak

Les mots me font défaut pour exprimer le chagrin qui m'habite. Ma sympathie s'adresse à son épouse, à sa famille, et à ses amis de l'IAS.

Je partage leur peine.

La disparition de Michel est pour moi la perte d'un ami, et d'un acteur majeur de l'IAS.

Abderrahim Chouffai

C'est avec une profonde affliction que j'ai appris le décès du professeur Michel Joras que j'ai connu au début des années 90 dans le cadre de l'université d'été de l'IAS à Aix. Je garde le souvenir d'une personne sincère, avec une touche d'humour qui se lisait sur son visage toujours souriant. J'exprime ici mes sincères condoléances à sa famille, ses proches et à tous ses amis.

Repose en paix Michel.

Hassan Chraïbi

Une très triste nouvelle. Toute la communauté de l'audit social est en deuil.

Toutes mes condoléances à sa famille et à ses proches.

Et que ses réalisations continuent à illuminer le monde.

Martine Combemale

C'est avec beaucoup de tristesse que j'apprends le départ de Michel. Il a su me soutenir à mon retour des Etats-Unis, tout en me faisant avancer dans les achats responsables.



Fernando Cuevas

Michel est un exemple d'envie de vivre.

Je "nous" souhaite d'atteindre son âge en ayant son dynamisme.

Martine de la Codre

Remarquable débateur, impertinent, toujours sur la balle pour défendre ses convictions, Michel avait de la personnalité, et il était fidèle.

Il restera dans nos cœurs et nos esprits.

Toutes mes condoléances à sa famille et à ses proches.

Arnaud Delannoy

Merci pour l'ensemble de votre œuvre, j'ai pu assister à la soutenance de Richard et j'en garde un souvenir qui m'a inspiré pour la mienne qui s'est déroulée il y a peu. Vous êtes de ceux qui ont initié notre parcours, à nous les jeunes chercheurs. Je me souviens de cette brillante conférence à IGS ou encore de vos cours en Master. Pour l'ensemble de ces moments, merci. Reposez en paix. Arnaud

Christiane Deshais

Dans ces moments douloureux, toutes mes pensées vont à vous et à votre famille

Bertrand Desmier

Michel Joras. Un humaniste d'engagement, atypique, profond et truculent, à la bienveillance sans concession ; un incroyable rayonnement. Un homme de parole pleine, un homme de transmission et d'orientation. Je l'ai rencontré au CHEDD, 7ème promotion. Son enseignement de quelques heures m'a marqué , m'a donné envie d'aller plus loin, de faire en sorte que la distance entre le discours vertueux de la RSE et les actes soit la plus courte possible. Je l'en remercie très sincèrement. Merci Michel.

Marie-Anne Desnoulez

J'ai eu la joie d'avoir été, sans que je le réalise tout de suite, son apprentie. Je me souviendrais toujours de notre première rencontre : il m'avait sondée avec toute sa vivacité d'esprit/intelligence, son exigence et sa taquinerie bienveillante. Cette rencontre était d'autant plus saisissante pour moi qu'elle arrivait au moment où je commençais à accompagner mon père dans les profondeurs de la maladie d'Alzheimer. Je retrouvais alors à travers lui, certains traits de personnalité que j'appréciais tant chez mon père avant sa maladie. Michel m'a accompagnée dans ma démarche d'écriture du guide des valeurs de mon entreprise, puis dans sa certification QualEthique. Ce double travail d'équipe nous a permis d'être salués par l'ensemble de la profession de la sécurité lors des Trophées de la Sécurité en 2010. Il avait cette capacité à saisir ce qui est à dévoiler en chacun d'entre nous pour mieux nous révéler. C'est ce qui m'a décidé à reprendre mes études à l'INHESJ dans le domaine de l'Intelligence Economique puis devenir maître de conférences. Ce fut une année très riche en enseignements et épanouissement. Michel fait partie des "personnes majeures" qui ont nourri mon parcours de vie. Merci à toi Michel pour tout ce que tu m'as donné, il m'appartient aujourd'hui de continuer à faire fructifier ce qui m'a été transmis.

Avec toutes mes condoléances à sa famille dont il parlait souvent.

Respectueusement,

Jamal Diwany

J'ai connu Michel par le biais de mon professeur et ami Jean Marie. Nous avons tous perdu un homme de grande valeur sur tous les plans : humains, scientifiques. Ses enseignements sont à graver dans le marbre. Qu'il repose en paix.

Christine Douchez

J'ai eu la chance de travailler avec Michel Joras de 1997 à 2001 pour le Collège des Hautes études de l'environnement qu'il avait fondé en 1995 avec Jacques Brégeon au sein du Pôle Universitaire Léonard de Vinci. Depuis, nous étions restés en contact, au hasard de formations pour lesquelles il m'avait faite intervenir ou de séminaires de Compétences 21... C'est grâce à lui que j'ai pu intégrer, très tôt, toutes les dimensions du développement durable à une époque où on ne parlait encore que d'environnement. Je resterai marquée par son esprit visionnaire, sa faculté à manipuler des concepts novateurs, son humanisme, aussi.

Je le remercie pour son soutien. Pour moi, il sera toujours une référence.

Amicalement.



Michelle Duport

Notre première rencontre n'a pas été très chaleureuse, j'ai commencé par rencontrer, un soir veille d'une université d'été de l'IAS, Michel Joras « le bougon ». Ses amis à qui j'en parlais encore récemment m'ont dit que je n'avais certainement pas compris l'intention et que c'était évidemment de l'humour. Je ne l'ai pas assez connu pour en juger mais ces mêmes amis m'ont dit que je devais manquer d'humour et ça c'est vrai. Je peux déjà témoigner de la solidarité indéfectible de ses amis et

c'est le signe d'une grande qualité humaine. Le lendemain, j'ai rencontré un homme d'une intelligence, d'une pertinence et d'une modernité rares. Je l'ai encore croisé dans d'autres colloques avec toujours la même vivacité, la même acuité et la même jeunesse intellectuelle. Un seul regret ne pas l'avoir mieux connu. Il faudra se contenter des écrits, des vidéos et des souvenirs échangés avec ses amis.

Jean-Yves Duyck

Effectivement, c'était un homme original que j'ai rencontré il y a environ 20 ans. Je n'étais pas toujours d'accord avec lui, mais avec lui, on pouvait discuter et cela était toujours enrichissant. Avec une forme vraiment originale, je me répète, de présenter les choses.

Il est vrai que nous perdons un "grand bonhomme" de l'IAS

François Ecoto

Grande est ma peine d'apprendre le décès de Michel que j'ai connu grâce à l'IAS. Il a été et restera toujours un Grand Homme pour moi.

Homme du parler vrai, honnête, par ailleurs, très cultivé, affable, d'intelligence fine, et plein d'empathie, il restera pour moi, une personne conviviale qui savait irradier la joie communicative de vivre et de rire autour de lui, et ce n'est qu'un euphémisme.

Avec toutes mes condoléances pour sa famille.

Respectueusement

Mohamed Ennaceur

Hommage à mon ami Michel Joras

Je viens d'apprendre avec peine le décès de mon ami Michel Joras , ravi à l'affection des siens et que j'ai eu le plaisir de connaître il y a près de vingt ans.

C'est avec lui en effet que j'ai commencé mon initiation à l'audit social et c'est grâce à lui que j'ai pu intégrer l'Institut International de l'Audit Social dont il a été un des fondateurs.

Ses contributions dans le domaine de l'Audit Social, de la Responsabilité Sociale des Entreprises et de l'Éthique des affaires sont unanimement appréciées.

J'ai eu le plaisir de coopérer avec lui aussi bien en France qu'en Tunisie, où il a participé à la formation du premier noyau d'auditeurs sociaux certifiés, et contribué à la création de l'Institut Tunisien de l'Audit Social. J'ai pu ainsi apprécier tout au long de ces années, l'autorité du professeur, la rigueur de l'homme des sciences, la créativité de l'intellectuel, l'engagement du militant, la générosité du cœur et la fidélité de l'ami.

J'ai partagé avec Michel des moments privilégiés, agréables et inoubliables de collaboration, d'échanges, de convivialité et de travail.

Ainsi, j'en garde le souvenir d'une personne distinguée, inspirée, émérite, pugnace, au franc-parler, avec lequel il m'était très agréable de pouvoir échanger sur différents sujets de réflexion.

Cette perte immense qui frappe toute l'équipe de l'IAS est une grande affliction pour nous tous. Son souvenir et ses qualités resteront à jamais vivaces dans nos cœurs et dans nos esprits.

J'adresse mes plus sincères condoléances à sa famille, et partage le chagrin de mes amis a l'IAS qui l'ont connu et aimé. Paix à son âme.

Jean-Marie Estève

« La huella se hace andando » (Antonio Machado)

Un éveilleur s'en est allé ; les consciences restent ; le sillon de sa mémoire est tracé.

Mes condoléances à ses proches.



Patrice Eyraud

Il y a des rencontres qui marquent une existence, aussi brèves furent-elles.

Tel fut le cas de celle que je fis avec monsieur Michel Joras, au cours d'une formation d'audit social qu'il dispensa au sein de l'IEAM pour le compte de l'IAS en 2012, et envers qui je contractai alors trois dettes intellectuelles.

La première, fut la réflexion que j'ai entamée sur la notion d'échec dans une vie. En effet, au cours de la pause à l'IEAM, après que je lui eus répondu, à une question qu'il me posa sur mon activité professionnelle, que je me lançais dans le monde du consulting, il me lança la conclusion suivante : « oui, en réalité vous me dites que vous avez raté votre première moitié de carrière et que vous cherchez à vous repositionner ». Croyez-moi, cette phrase, en partie exacte, m'a énormément apportée, car j'ai pu comprendre seulement à partir de la réflexion que j'entamai alors qu'il n'y avait jamais d'échec, mais uniquement des erreurs, et qu'il était indispensable de les analyser calmement et objectivement afin d'en apprendre les raisons et, ainsi, en sortir grandi.

Les seconde et troisième sont liées à une notion que je ne connaissais pas : la méthode PDCA, qui, d'après lui, régit notre existence. A partir de cette dernière, je développai deux idées fortes qui émaillent ma vie :

- La performance d'un individu, ou d'un groupe d'individus, est comparable à celle de la pente d'une droite de régression. L'idée derrière cette notion barbare, est que nous avons des hauts et des bas, mais qu'en réalité ils sont comparables à l'écart d'une estimation par rapport à sa véritable valeur ; ils gravitent autour d'une tendance moyenne. D'où il serait plus judicieux de s'intéresser à la pente de cette droite qu'aux résultats en eux-mêmes.
- Lorsque nous avons un objectif, il est impossible de l'atteindre directement : nous serons systématiquement soit en avance, soit en retard par rapport à celui-ci. Tel que le modèle dit du filtre de Kalman, nous devons par conséquent corriger continuellement nos écarts par rapport à l'objectif initial afin de l'atteindre, en intégrant notre situation actuelle dans nos nouvelles actions. Ainsi, je tenais à témoigner, à mon humble niveau, de ce que cette personne, sans le savoir, m'avait apporté.

Driss Ferar

Je voudrai présenter d'abord mes sincères condoléances à la famille du feu Michel Joras. Je suis ensuite profondément ému et attristé de la disparition de cette figure historique qui a été une référence remarquable pour la communauté scientifique

Louis Forget

Michel m'a rappelé de son lit d'hôpital il y a quelque temps. Si je retiens une phrase qu'il m'a dite c'est "Louis il y a trente ans que nous sommes amis"
Avec toute l'admiration que j'avais pour lui je voudrais simplement reprendre ce mot amitié qu'il avait pour nous tous

Yassine Foudad

C'est avec affliction que j'ai appris cette triste nouvelle en ce début d'année. De l'Audit Social, à la Diversité, la RSE et l'Ethique, les contributions de Michel ne pouvaient laisser personne indifférent, surtout avec son côté provocateur et sceptique.
Il avait le don de remettre en cause toutes les certitudes et "paradigmes" de nos disciplines.
Pour tout cela, Michel restera encore présent dans nos débats et nos mémoires.
Mes sincères condoléances à sa famille et à tous nos amis communs.

Anne-Marie Fray

C'est une bien triste nouvelle et nos pionniers de l'IAS doivent se sentir un peu seuls maintenant. Mais au vu de la personnalité de Michel Joras, le meilleur hommage est de continuer et d'amplifier nos travaux. Vision, humour, caractère Le plus bel hommage est de continuer à faire vivre ses idées et de ne pas rompre la chaîne
Avec mes amitiés attristées

Soufyane Frimousse

J'ai toujours été très impressionné par l'esprit vif et pertinent du grand Professeur JORAS.

Sa passion et son énergie resteront source d'inspiration. Il conciliait convictions, déterminations, travail et respect d'autrui. Il nous manquera.

Triste nouvelle. Toutes mes condoléances à sa famille

Anne-Françoise Hamelin

Apprenant le décès de Michel Joras, je vous présente à toutes et tous, à chacune et à chacun, mes profondes condoléances, comprenant votre chagrin, après tant d'années de parcours ensemble, à l'IAS notamment.

L'ayant un petit peu rencontré à l'ESSEC et à l'IAS, j'ai pu apprécier sa personnalité animée d'une grande force d'engagement et de conviction, et son regard visionnaire, qui donnait corps à une analyse fine et envisageait des perspectives intéressantes.

Recevez chacune et chacun mes pensées de réconfort, que j'adresse aussi à sa famille, à ses proches et à ses amis.

Merci Michel Joras pour le souvenir que vous laissez, pour la richesse de votre pensée et pour la responsabilité que vous nous confiez de continuer à avancer en qualité.

Alexandre Guillard

Nous perdons effectivement une figure de ce qui doit rester un modèle d'esprit académique dans le meilleur sens du terme.

Une pensée pour sa famille

Raymonde Hebras

J'ai participé pendant de nombreuses années aux Universités d'été de l'IAS notamment à Aix en Provence. Michel JORAS m'impressionnait beaucoup et je recherchais ses interventions ou même sa présence à d'autres interventions : dans un espace, il faut bien le dire assez convenu, il était toujours celui qui apportait la contradiction, la vie... qui soutenait avec le plus de force et de conviction ses idées, il était à la fois respectueux des intervenants mais n'hésitait pas à faire valoir ses points de vue ... souvent en décalage, toujours novateurs. Ce qui a beaucoup alimenté ma réflexion...

Bon vent Michel ! Ou que tu sois, tu ne passeras pas inaperçu !

Eric Hergon

Michel à travers son enseignement m'a emmené sur des chemins de réflexion et de découverte qui ont été essentiels et qui ont orienté mon parcours professionnel.

Michel a été pour moi un extraordinaire passeur par son savoir, son enthousiasme, sa fraîcheur et sa confiance. Ebranlant mes certitudes, il m'a conduit vers de nouveaux paradigmes.

Merci pour tout cela

Jacques Igalens

In memoriam de Michel que nous avons connu dans sa seconde vie, lorsqu'il décida de se consacrer à la recherche et à l'enseignement de la gestion. Il nous a beaucoup appris. Bien qu'il ait été un grand lecteur ce sont moins ses connaissances académiques qui nous impressionnaient que ses qualités intellectuelles et son esprit toujours en éveil. Il était, à maints égards, le plus jeune d'entre nous, si la jeunesse c'est la capacité à tout remettre en cause et à imaginer des futurs. Pour lui, la première qualité du chercheur c'était la faculté de critiquer ce qui est pour imaginer ce qui pourrait être. Ne pas tenir pour acquis ce qui peut être remis en cause et amélioré. Il n'hésitait pas à critiquer le lendemain ce qu'il avait lui-même proposé la veille mais ce mouvement de la pensée s'accompagnait également d'une grande capacité d'écoute des objections de l'Autre et d'un grand respect des positions de chacun. Il n'a jamais confondu la bataille des idées et celle des "egos". Autant il savait se montrer intransigeant dans le première, autant il se révélait conciliant et bienveillant dès qu'il s'agissait des chercheurs eux-mêmes, de leur situation personnelle. Au-delà de la dimension scientifique de l'éthique qui avait mobilisé, depuis des années, une grande part de ses réflexions c'est son attitude et son comportement qui illustraient en permanence ce que peut être une posture éthique exigeante dans la recherche et dans l'enseignement. Je ne l'ai pas connu dans sa première vie, celle des affaires, mais j'ai la conviction que c'est avec nous, les enseignants et les chercheurs qu'il a donné le meilleur de lui-même car il a pu transmettre et nous nous sentons dépositaires d'une part de Michel que nous conserverons à tout jamais avant, nous aussi, de la transmettre un jour.

Pia Imbs

Au-delà de son attachement à l'Alsace! Michel m'a toujours apporté des pensées stimulantes et beaucoup de bons conseils.

Il fut un grand pédagogue alliant ses idées visionnaires avec son goût pour la provocation; il a ainsi beaucoup marqué ses étudiants.

Sa disparition est très émouvante...

Catherine Jacquet

Quelle triste nouvelle !

Grâce à Hubert Landier j'ai eu la joie de connaître Michel avec qui j'ai échangé de longs instants et partager mes idées lors de ma formation au séminaire Sainsaulieu an Sciences Po de 2011 à 2013. C'est lui qui m'a poussé aussi vers un chemin plus lumineux. Je suis d'une infinie tristesse ce soir d'autant que je pensais l'appeler prochainement pour prendre de ses nouvelles.

Il était très important pour moi bien que très discret.

Mes condoléances à ses proches. Bien à vous

S. Khalla

Pour le peu de temps que j'ai eu l'occasion de côtoyer Michel, je peux dire trois choses de lui : intelligence supérieure, profond humanisme et visionnaire en avance sur son temps. A toi mon cher Michel de la haut mes sincères pensées de respect et d'affection qui resteront gravées à jamais au fond de mon âme. A ta famille mes sincères condoléances, qu'ils sachent qu'ils ont un parent

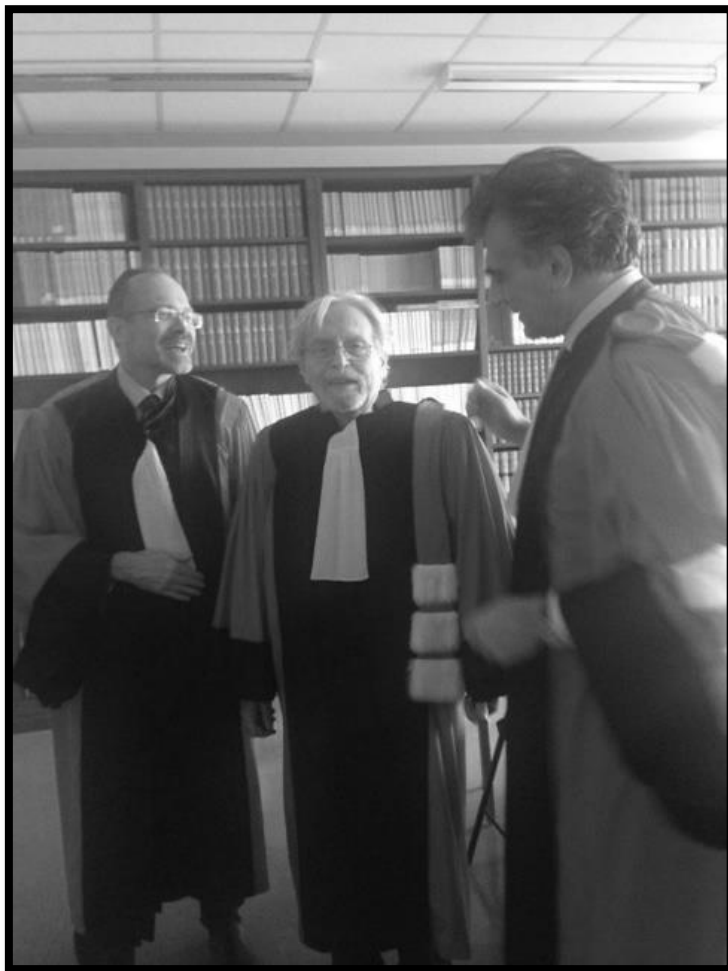
bienveillant et généreux et que ses qualités humaines sont rares de nos jours.
Avec mon très bon souvenir de Michel

Assya Khat

Que de tristesse ! La famille de l'IAS vient de perdre une personne dont l'impertinence et la provocation avait pour finalité la remise en cause et l'évolution. C'était sa manière de faire bouger les lignes pour le progrès de l'humanité. A nous, entre les deux rives de la Méditerranée de continuer son œuvre.

Saloua Langar

C'est avec une grande douleur que j'apprends le décès de notre cher ami Michel Joras. Mes condoléances les plus sincères. Il a beaucoup collaboré avec l'IAS Tunisie.



Corinne Lepage & Christian Huglo

Nous n'avons pu nous rendre à cette cérémonie organisée pour Michel que nous aimions tout particulièrement, Corinne et moi-même. Il nous faut en effet nous souvenir de sa présence au moment de l'inauguration du Collège des Hautes Etudes de l'Environnement, au pôle Léonard de Vinci.

Jacques, Michel était à tes côtés, discret, pertinent. En ce qui me concerne, Michel m'a initié aux audits de qualité et à la théorie des cercles vertueux, c'était sa passion. Il m'a ouvert les yeux sur d'autres systèmes d'organisations que sont le droit ou l'éthique dans une société qui a du mal à communiquer, c'est le moins qu'on puisse en dire. Ses enseignements et ses réflexions étaient précieux. Nous n'avons jamais cessé d'échanger et nous rencontrer était un véritable plaisir. Sa délicatesse, son attention aux autres étaient constants. Nous nous souviendrons de son regard pétillant, de son goût pour l'innovation sociale et de son amitié.

Alain Le Provot

J'ai connu Michel lors de la 11^{em} session du CHEE. Grosse impression. Une image me revient en repensant à la période qui a suivi. Michel me sollicitait pour accueillir à Rueil-Malmaison ses groupes d'étudiants pour leur présenter mes dossiers de gestion de la nature en ville. Je prenais cela comme une grande responsabilité et passais bien du temps à préparer mes interventions. Mais j'avais son appui et cela me rendait confiance. Michel était un grand pédagogue et je m'étais aperçu que chacune de mes présentations, toujours suivies de grandes discussions où ses provocations constructives m'étonnaient toujours, me permettaient en fait de remettre mes projet sur le métier et de les améliorer. Le spécialiste n'était pas devant les élèves mais au milieu d'eux et la part qu'il prenait dans l'orientation des discussions suffisait à éclairer d'un jour nouveau mes problématiques. Sa fulgurance et sa vivacité donnaient une idée de la vitesse de la lumière. Cette lumière qu'il vient de rejoindre. Michel, je garderai dans ma tête une loupiote allumée.

Gaël Letranchant (EMS)

J'ai appris cette nouvelle avec une grande tristesse. Je ne connaissais Michel JORAS que depuis quelques années mais j'avais vite été conquis par sa gentillesse, sa vivacité d'esprit et son goût pour l'échange et le questionnement (sur nos métiers, les nouvelles technologies, etc.). Il m'appelait régulièrement et c'était toujours un plaisir de lui parler. Tout le monde l'appréciait chez EMS. Nous sommes fiers et honorés d'avoir travaillé sur quelques-unes de ses publications.

Erick Leroux

Quelle tristesse !!! Les mots ne peuvent exprimer mon chagrin. Michel nous manque déjà et l'IAS ne sera plus jamais la même sans son sens de l'humour parfois caustique et sa gentillesse. Il restera à tout jamais dans nos mémoires.

Yanne Lugrezi

Je relève ma messagerie avec retard et découvre cette triste nouvelle que tu pressentais lorsque nous avons partagé un petit bout de chemin vers la citadelle la semaine dernière à Ajaccio. Je le connaissais peu mais j'avais bien perçu sa belle âme et bien reçu son message scientifique et humaniste. J'ai conscience que nous perdons quelqu'un qui nous a marqués de son empreinte. Merci de transmettre mes condoléances à sa famille et ses amis.

Pierre Mazeau

J'ai connu Michel au CHEEDD ; son passage à l'ESCP bien des années avant moi nous avait rapprochés. J'appréciais ses analyses et sa curiosité insatiable.

En lisa

Alain Meignant

J'apprends avec tristesse que notre ami Michel Joras vient de nous quitter. Mais il ne disparaîtra pas de nos mémoires. Je garde de lui le souvenir d'un engagement profond dans la défense de ses convictions, d'une créativité sans cesse aux aguets, qui l'éloignait des routines, et d'un fort tempérament. Un esprit libre. Cette nouvelle est bien triste. Sa créativité et son fort caractère nous manqueront. Toute ma sympathie à sa famille.

Samuel Mercier

Je suis très peiné par la disparition de Michel. J'ai eu la chance de le rencontrer au milieu des années 1990 dans le cadre des travaux du Cercle d'Ethique des Affaires. Nous avons beaucoup échangé sur l'éthique, la GRH, mais aussi sur son parcours. C'était un sacré personnage, un pionnier de l'audit social. Toujours en alerte, avide d'idées nouvelles... Nous ne t'oublierons pas Michel. Toutes mes condoléances à ses proches. Samuel

Bernard Merck

Bien triste nouvelle en ce début d'année. Michel nous manquera.

Mohamed Méziane

J'ai eu l'immense privilège de rencontrer Mr Michel JORAS, lors de la formation dispensée courant 1993/1994 en Algérie et en France sous l'autorité pédagogique de l'ESSEC, au profit des futurs auditeurs internes algériens appelés à suivre une formation qualifiante, décidée par les pouvoirs publics , aux fins de répondre aux exigences énoncées par la fameuse loi 88/01 du 12 janvier 1988 portant loi d'orientation des EPE.

Je faisais partie de la filière Audit Social et Juridique.

Que dire à titre de témoignage posthume de ce grand homme affable et courtois, qui m'a permis de découvrir, d'aimer et d'intégrer l'audit social , dans mes approches professionnelles en ma qualité d'ex DRH d'une grande entreprise publique algérienne, toutes les techniques , attitudes pleines d'empathie et compétences comportementales , empruntées à cette discipline naissante qu'était l'audit social .

Mr Michel JORAS a été, fort d'une pédagogie maîtrisée, séduisante et attractive , un homme d'écoute, pas partisan acquis et facilement soumis aux certitudes et idées reçues dans le domaine , provocateur à bon escient de l'échange pluriel et un véritable passeur de savoirs et de savoirs faire au profit d'auditoires venant d'horizons divers et variés.

Son héritage intellectuel, ses ouvrages de référence, ses prises de position en faveur de l'audit social plaideront pour sa personne désormais conviée à la postérité.

Devant cette vérité absolue qu'est son décès et sa perte, nous présentons nos sincères condoléances à sa famille proche et sa famille élargie de l'IAS.

Patrick Micheletti

On fera avec ton absence mais toujours avec ta conscience

Sonia Nuissier



Nous ne sommes jamais prêts à accepter ces tristes nouvelles.

Il n'y a pas de mots pour exprimer mon ressenti surtout que je l'avais eu il y a peu de temps.

J'ai connu Michel Joras lors de ma formation en analyse de conformité à l'IEAM. Il m'a beaucoup marquée. Il transmet son savoir sans filtre aucun : un sage mélange, entre humour, savoir et franc-parler. Une disponibilité à mon égard pour son aide pour des travaux que je devrai poursuivre sans lui, comme il me l'avait déjà prédit.

Bref !! Nous ne sommes jamais prêts à accepter ces tristes nouvelles.

Il n'y a pas de mots pour exprimer mon ressenti surtout que nous avons discuté il y a peu de temps.

L'IAS a perdu un pilier, un humaniste, un maître à penser.... Et surtout un grand visionnaire !

Yvon Pesqueux

Je me souviens, je me souviens des discussions animées et toujours cordiales entre lui, défenseur de la RSE et moi, très critique sur la notion. Mais c'est justement la discussion avec ce grand humaniste qui est sur ce de lumière.

Jean-Michel Plane

Michel va beaucoup nous manquer... Il était une personne passionnante à écouter ; il m'avait promis de venir nous voir à Montpellier. Hélas, la vie en a décidé autrement... Je conserverai le souvenir d'un homme clairvoyant, pertinent et surtout passionné par la vie économique et sociale. Bref, il est certainement l'une des personnes les plus intelligentes que j'ai eu le plaisir de rencontrer.

Nous ne t'oublierons pas Michel !

Laurent Ploquin

Triste nouvelle que la disparition d'un homme de sciences et de transmission que j'ai eu l'occasion de croiser longtemps et régulièrement dans les couloirs de l'Essec Executive Education.

Michel Joras marquera durablement les esprits avec lesquels il a échangé, tous se souviendront de

son regard incisif et des sorties animées par son goût du débat dont il ne s'est jamais départi.
Pensées chaleureuses à ceux qui l'ont apprécié.

Jacques Pochoy

C'est avec une grande tristesse que j'apprends que Michel ne pourra plus transmettre sa profonde culture avec son imparable humour au cours du Séminaire Vauban dont il avait participé à la création à l'Ecole Spéciale d'Architecture, il y a déjà bien longtemps.

Bien que déjà malade, Il avait tenu à être dans les fondateurs du nouveau Collège des Hautes Etudes Vauban qui régénère cet outil de transmission des connaissances et de recherches sur l'ensemble des risques touchant nos sociétés.

A l'ESA, nous perdons un grand ami, mais gagnons, grâce à lui, un outil inestimable pour les années à venir...

Christian Polo

S'il existe un Au-delà, je pense que Michel ne va pas manquer d'y bousculer encore les consciences et ses "coups de gueule" vont en surprendre plus d'un... comme j'ai moi-même été surpris lorsque je l'ai rencontré pour la première fois au CHEE.

Alex Receveau

Michel, rencontré au CHEE, un esprit hors du commun, qui nous emmenait sur des chemins improbables, chemins dont je m'apercevais quelques années plus tard qu'ils étaient ceux de la modernité et de notre humanité

Pablo Santamaria

Michel, combien de colloques ont été réveillés par tes prises de parole, qui semblaient au départ surtout impertinentes, mais finissaient toujours par s'avérer éclairantes !

Merci pour le temps que tu as consacré au dialogue et tes nombreux livres qui vont continuer à alimenter les réflexions du président de Centrale Ethique.

Henri Savall et Véronique Zardet

Nous connaissons Michel Joras depuis le Colloque de l'IAS à Lyon au début des années 1990.

L'homme avait du caractère, du courage, de la probité, un engagement qui transpirait la sincérité et la militance sans fermeture d'esprit. Ces qualités sont assez rares, dans les milieux dédiés à la pensée, la réflexion et l'enseignement dit supérieur, pour les reconnaître publiquement dans le discours et la pratique, hors des sentiers battus, de Michel Joras dont la disparition nous attriste.

Roger Serre

C'est avec une grande tristesse que j'apprends la disparition de Michel Joras avec lequel je partageais la sensibilité pour un humanisme responsable dans les organisations. Je l'ai souvent croisé dans les couloirs de l'IGS et je garderai le souvenir d'un homme de convictions, toujours prêt à aider et à débattre sur les sujets d'avenir. Je me fais le porte-parole du Groupe IGS en présentant les

condoléances de toutes les équipes à la famille et lui dire combien l'esprit avisé de Michel perdurera dans les enseignements de l'éthique au sein de nos écoles.

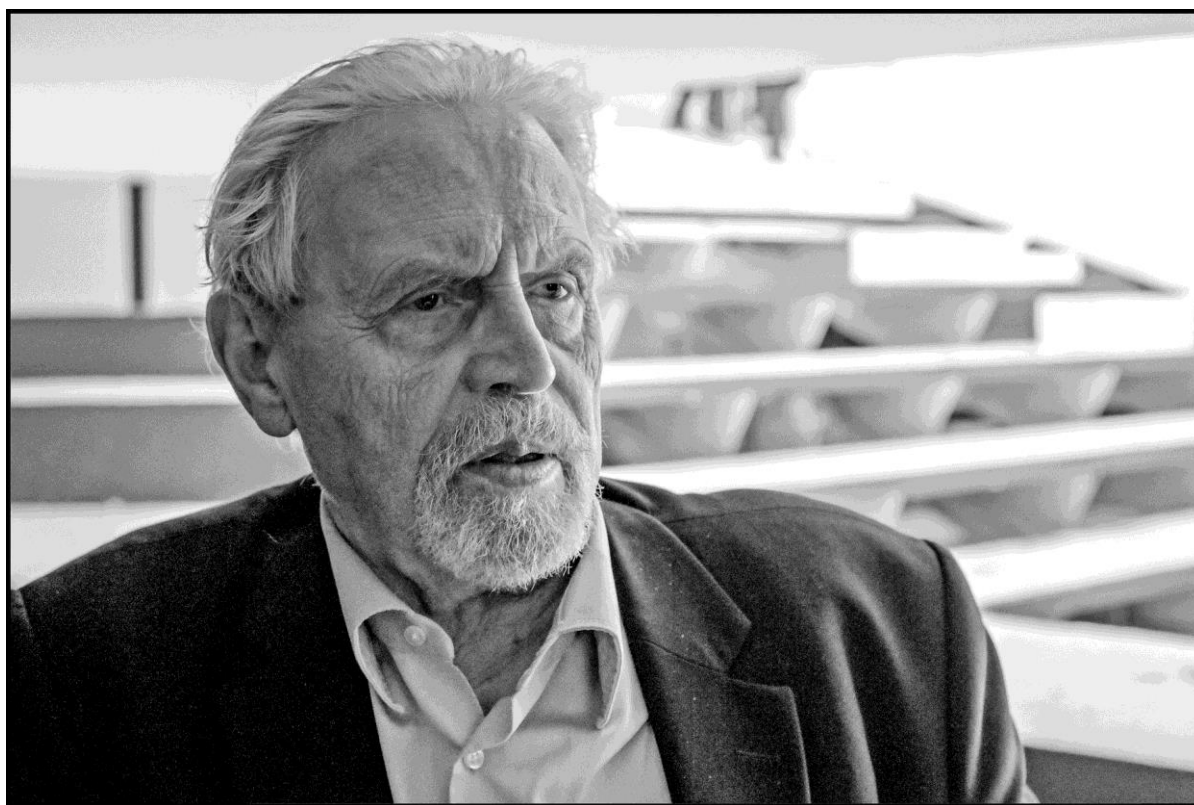
Maurice Thévenet

Décembre 1981. Dans cette école de Mont Saint Aignan, au fond de la salle, à droite près de la fenêtre, un étudiant d'une vingtaine d'années de plus que le jeune enseignant fier de présenter les résultats d'une petite thèse sur le point d'être soutenue. C'est ma première rencontre avec Michel, encore tellement présente dans mes souvenirs.

Depuis, à intervalles réguliers, des rencontres trop brèves mais toujours marquantes avec des visions nouvelles, des questions originales, des points de vue provocateurs.

Enfin au fil du temps des rencontres toujours aussi brèves mais plus profondes et confiantes avec un de ses cathos de service qui l'amusaient beaucoup.

Merci Michel, c'est une grâce de t'avoir rencontré.



Jacques Toledano

Avec une émotion certaine

Apprends la disparition de Michel JORAS

Connue lors de ses bons cours

Une personne de convictions

Une personne douce humaine en marche

Pour ouvrir des horizons

Sachant œuvrer, avec d'autres, la DURABILITE

Il restera présent dans nos pensées

Mes respectueuses condoléances à sa famille à ses proches à ses ami-e-s.

Marc Unfried

J'ai eu la chance de rencontrer Michel à un moment clé de mon chemin professionnel, il y a de cela 6 ans. Cette rencontre improbable a renforcé mes convictions sur les apports de la RSE dans le management des organisations.

L'expérience et l'expertise de Michel sur l'éthique, qu'il n'hésitait pas à partager parfois sans concession mais toujours avec acuité et sens de la formule, ont fini par avoir raison de mes choix. Ainsi est née ma vision du Conseil Sociétal.

Michel avait 25 ans d'avance, mais nos parcours étaient en certains points similaires, une première partie de carrière dédiée au monde de l'entreprise et une deuxième consacrée à la diffusion des savoirs. Ce devoir de mémoire managériale nous était commun, transmettre ce que le monde des affaires nous a appris en le resituant dans un nouveau contexte de transition sociétale.

Nous avons animé ensemble pour des étudiants, des "causeries" autour de la RSE et cette maille générationnelle sur un 1/2 siècle, lui apportait je le crois beaucoup de joie et d'espérance.

Michel, je te dédie ces mots de Christian Bobin dont les livres m'ont tant apportés.

Le monde n'est si meurtrier que parce qu'il est aux mains de gens qui ont commencé par se tuer eux-mêmes, par étrangler en eux toute confiance instinctive, toute liberté donnée de soi à soi. Je suis toujours étonné de voir le peu de liberté que chacun s'autorise, cette manière de coller sa respiration à la vitre des conventions, et la buée que cela donne, l'empêchement de vivre, d'aimer.

Nous serons nombreux à poursuivre ton chemin, repose en paix.

Françoise Vallée-Jamot

1981 premier cours des étudiants du DESS GP à la faculté de Rouen. Premier contact avec Michel qui très vite devient un ami. Nous créons le GERAS et l'ANDGP. Quelle joie d'avoir pu toutes ces années échanger avec une personne aussi brillante et visionnaire. Merci à lui pour les conférences qu'il a faites Il restera vivace dans ma mémoire. Amicalement Françoise

Delphine van Hoorebeke

Nous sommes tous tristes d'apprendre cette nouvelle du départ d'un homme qui avait une vision de l'avenir, qui voyait le monde dans ses trois dimensions. Un homme de cœur.

Bien tristement

Anne Vaucheret

Grâce à Jean-Marie Peretti, j'ai eu le plaisir de rencontrer Michel autour du 1er "Tous...". Puis, j'ai eu l'honneur de co-rédiger un chapitre de "tous reconnus" avec lui. Il me fixait des rendez-vous au café de la rue Jouffroy et nous échangions sur ce sujet et la RSE.... Nos débats étaient passionnants, Michel avait une soif de partager, d'enseigner, de faire découvrir....

Nous les co-auteurs, perdons un véritable maître!

Toutes mes sincères et chaleureuses condoléances à sa famille

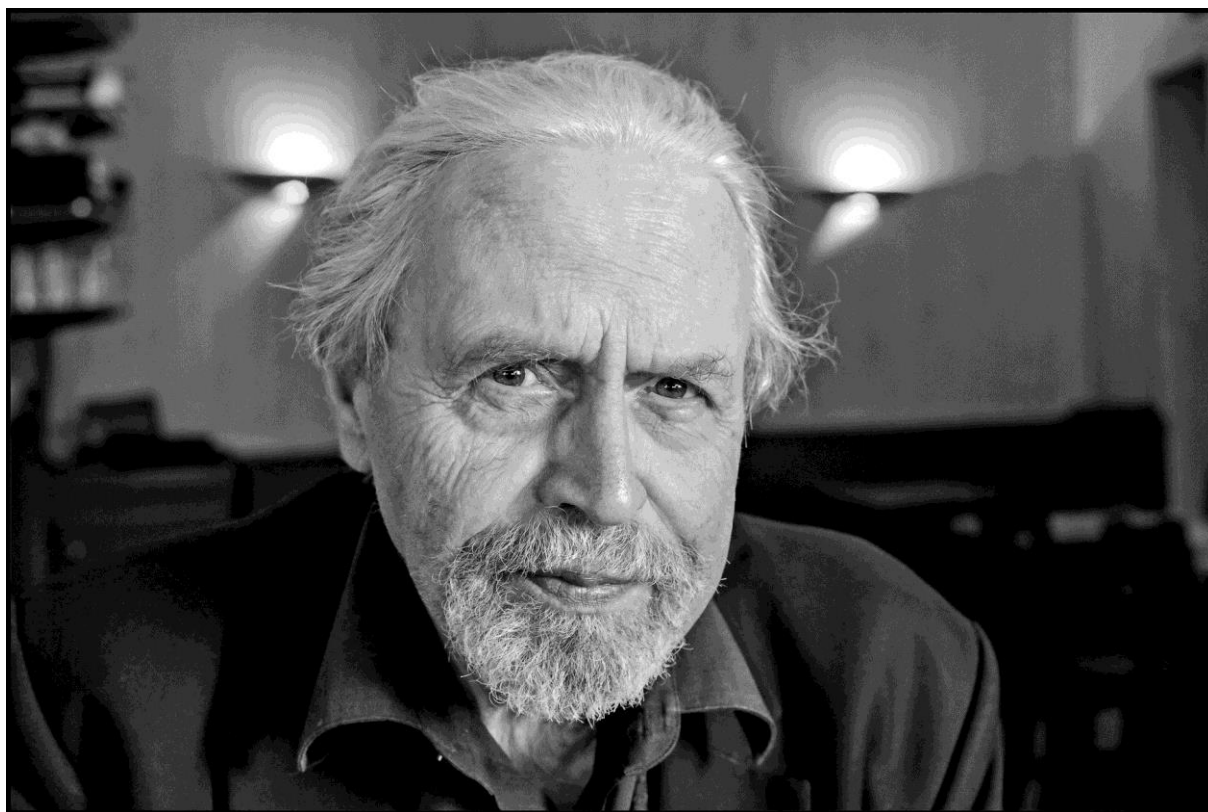
Catherine Voynet Fourboul

C'est vraiment une grande tristesse que de perdre Michel JORAS. C'était une personne extrêmement attentive à chacun et porteur de convictions très animées qu'il partageait volontiers avec tous. Est-ce parce qu'il était né au mois de mars, que le ciel l'avait doté d'une verve peu commune ? Ce côté direct et franc, presque militant est devenu rare de nos jours. Cela me manquera beaucoup !

Victor Waknine

Il m'avait reçu avec beaucoup de bienveillance, je voulais avoir son avis sur l'IBET et il m'avait encouragé en me disant, "l'éthique n'a pas fonctionné, vous leur mettez le doigt là où ça fait mal, c'est plus malin" continuez.

Merci Monsieur JORAS, les grands comme vous sont éternels



Shiwei Wu

Comme c'est triste ! un ami fidèle de l'IEAM. Michel nous manquera !

Avec toutes mes amitiés

Zahir Yanat

Michel aura marqué de son empreinte notre communauté académique, voire notre génération passé, actuelle et future.

Son impertinence n'avait d'égale que sa pertinence.

Nous n'étions pas d'accord sur tout, peut-être, mais nous partagions beaucoup, pour certains, sur tant de domaines, celui plus particulier de l'humanisme et de la mobilisation des sciences humaines et sociales pour décortiquer la complexité, la comprendre et agir sur elle.

Il conjugait l'esprit de synthèse avec l'esprit d'analyse, le culte de la raison avec celui de la foi dans un élan de générosité reconnue de tous ou presque tous.

Il faisait de la vie quotidienne une analyse phénoménologique tout en cultivant une conception globale à la recherche du sens.

De là-haut, avec son œil malicieux et perspicace, il nous regarde avec bienveillance pour nous dire "vanitas vanitatum, omnia vanitas " mais restons optimiste " "aimez la vie "...

Alors écoutons-le toujours et encore, encore et toujours !

C'était notre ami. C'est notre ami

Rim Zid

Triste nouvelle.

Michel Joras marquera durablement nos esprits.

Mes condoléances à sa famille, à ses proches et à tous ses amis.

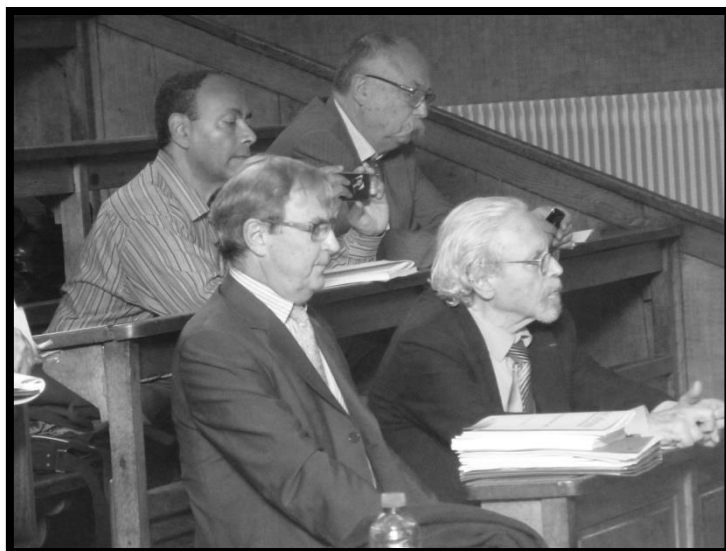
Ses amis

Philippe Adami
Thérèse Albertini
David Alis
François Allavena
Yufei An
Ghenima Assam
Zeyneb Attya
Jean Audouard
Ronald Auffrédou
David Autissier
Nehme Azoury
Olivier Bachelard
Mohamed Bachiri
Emmanuel Beck
Djilali Benabou
Simon Berlière
Jean-Claude Bernatchez
Charles-Henri Besseyre-des-Horts
Dominique Bidou
Bernard Bizet
Mireille Blaess
Georgette Bonnier
Frank Bournois
Luc Boyer
Martine Brasseur
Jacques Brégeon
Franck Brillet
Jacques Brouillet
George-Axelle Broussillon
Sylvie Brunet
Geneviève Burke
Rosanne Carlier
Stéphanie Carpentie
Jean-Luc Cerdin
Alain Chamak
Abderrahim Chouffai
Hassan Chraibi
Martine Combemale
Fernando Cuevas

Martine de la Codrre
Anne-Marie de Vaivre
Arnaud Delannoy
Richard Delaye
Christiane Deshais
Bertrand Desmier
Marie-Anne Desnoulez
Jamal Diwany
Christine Douchez
Anne Dubosc
Michelle Duport
Fabrice Duru
Jean-Yves Duyck
François Ecoto
Mohamed Ennaceur
Jean-Marie Estève
Patrice Eyraud
Driss Ferar
Jean-Marie Fessler
Louis Forget
Yassine Foudad
Anne-Marie Fray
Soufyane Frimousse
François Geuze
Charles Félix Gori
Alexandre Guillard
Anne-Françoise Hamelin
Raymonde Hebras
Roger-Pierre Hermont
Eric Hergon
Christian Huglo
Jacques Igalens
Pia Imbs
Catherine Jacquet
Michel Jonquières
S. Khalla
Assya Khiat
Hervé Lainé
Hubert Landier

Saloua Langar
Corinne Lepage
Alain Le Provot
Gaël Letranchant
Erick Leroux
Gabriel Levy-Bencheton
Yanne Lugrezi
Jean-Loup Martin
Alain Meignant
Samuel Mercier
Bernard Merck
Vladimir Meshkov
Mohamed .Méziane
Patrick Micheletti
Jean-Michel Nicolai
Sonia Nuissier
Raymond Nyer
Jean-Marie Peretti
Yvon Pesqueux
Jean-Michel Plane
Laurent Ploquin
Jacques Pochoy

Christian Polo
Alex Receveau
Véronique Roux
Pablo Santamaria
Henri Savall
Adriana Schiopoiu Burlea
Aline Scouarnec
Roger Serre
François Silva
Maurice Thévenet
Jacques Toledano
Marc Unfried
Françoise Vallée-Jamot
Delphine van Hoorebeke
Anne Vaucheret
Catherine Voynnet Fourboul
Victor Waknine
Shiwei Wu
Zahir Yanat
Véronique Zardet
Rim Zid



Quelques publications de Michel JORAS

Audit de l'aménagement du temps de travail, M. Joras & J.M. Péretti, Editions d'Organisation, 1986

Réussir la qualité de vie au travail, Guide d'ergologie, M. Joras, Editions ESF, 1990

Comprendre le bilan de compétences, M. Joras, Editions Liaisons, 1993,

Les fondamentaux de l'audit, M. Joras, Editions Préventique, 2001

La responsabilité sociétale de l'entreprise, J. Igalens & M. Joras, Editions d'Organisation, 2002

La responsabilité sociétale des acheteurs, M. Joras & J. Lepage, Editions d'Organisation, 2005

Le bilan de compétences, M. Joras, Que sais-je ? PUF, 2007

La sûreté éthique : du concept à l'audit opérationnel, J. Igalens & M. Joras, Editions EMS, 2010

Glossaire de l'audit du social, M. Jonquières & M. Joras, Editions EMS, 2015

L'audit, une même démarche intelligente pour tous, M. Jonquières & M. Joras, Editions EMS, 2015

Ses textes dans Tous DRH, Tous vertueux, Tous solidaires, Tous différents, Tous talentueux, Tous reconnus

La diversité vue d'en haut et vécue d'en bas, des métiers pour l'avenir - une question récurrente en débat Management et Avenir

Genèse d'une économie de la conformité éthique, la mesure dans la revue Humanisme et Entreprise

Regards croisés dans la Revue Question(s) de Management

Ressources humaines et responsabilités sociétales - Mélanges en l'honneur du Professeur Jean-Marie Peretti, Editions EMS, 2014.

Ethique et responsabilité sociétale, 78 experts témoignent en l'honneur de M.Joras, Editions EMS, 2010

L'éthique des affaires sur YouTube : https://www.youtube.com/watch?=-RoDnyLL_c0U

Management et capital éthique sur vimeo.com/fondation Ostad Elahi

L'éthique des affaires (ESSEC Education) sur www.dailymotion.com/x9y6yw

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE: TERRE PROMISE, UTOPIE MILLÉNARISTE OU MODÈLE MONDIAL UNIQUE?

Rio 1992, "Déclaration universelle des droits des Peuples... ?

Face à la croissance démographique et aux limites de la mobilisation des ressources naturelles, face à l'exploitation destructrice des milieux naturels et aux catastrophes transfrontières, la société « Monde » aurait-elle enfin pris conscience de l'absolue nécessité d'adopter un mode de développement « durable » ou « soutenable » qui, tout en satisfaisant les populations actuelles, ne sacrifierait pas les générations futures ? Ainsi, les vingt-sept principes-guides (Déclaration de Rio – juin 1992) du développement durable invitent-ils pour tout projet ou politique à rechercher un équilibre harmonieux entre les trois objectifs permanents et indissociables que sont les performances économiques, le progrès social et la protection de l'environnement.

Face aux effets de la mondialisation sur les flux financiers et de marchandises, face à l'émergence d'une société de l'information digitalisée, les gouvernants et les instances internationales auraient-ils été amenés à mettre en place un "nouvel ordre mondial", fruit d'un consensus consécutif à la chute du "Mur de Berlin" (1989) et non des conséquences d'un conflit (Traité de Vienne 1814, Yalta 1945...) ?

L'Europe, prête à respecter et pratiquer le développement durable ?

Dégagée de l'affrontement est-ouest, la Communauté Européenne, sous l'impulsion de courants de pensée venus des pays nordiques (1987, rapport Brundtland préparant la Déclaration de Rio), a intégré les principes du développement durable au sein même de l'article 2 du Traité de Maastricht (janvier 1992) et pas à pas les reporte sur les différentes politiques communautaires.

Le Développement durable, nouvelle éthique mondiale dans un système complexe et incertain... ?

Le Développement durable qui s'accompagne de nouveaux systèmes de « gouvernance » exige de nouvelles compétences individuelles ou collectives, ne serait-il pas l'expression d'une nouvelle éthique consensuelle du "bien commun" présent et à venir ? Système complexe d'interrelations, le Développement durable doit en effet prendre en compte toute activité humaine et toute transformation du milieu en tout lieu, leurs impacts au niveau local comme au niveau global, dans l'immédiat comme à long terme... Modèle systémique, le Développement durable implique la participation de tous les acteurs concernés par les décisions (état, régions, communes, entreprises, ateliers, familles...). C'est pourquoi le dirigisme, la pensée fragmentée et les décisions autocratiques doivent s'effacer devant le "penser global et agir local". Et c'est ainsi que le "plan" fait place à des "principes", à des guides, des projets et des chartes, que la décision technocratique s'incline devant la concertation, et le débat public conseils de citoyens, comité de consensus ou encore que la précaution doit évacuer la certitude.

Le Développement durable, nouveau modèle de management ?

Basé sur la transparence, le consensus, le contrat, le Développement durable induit de nouveaux systèmes de management et de gouvernance privilégiant l'obligation de précaution, l'évaluation préalable des impacts avant toute décision et les effets rétroactifs des actions (feed-back). Le processus de management PDCA (plan - do - check - act), dit "Roue de Deming", adopté dans l'Assurance Qualité, devient un modèle de management universel, déjà appliqué par de grandes organisations et entreprises multinationales.

De nouvelles compétences et de nouveaux outils

Sous la contrainte d'obligation de précaution (in loi Barnier 1995, Jurisprudence du Conseil d'Etat, normes ISO 14000, etc...) tout responsable se doit d'être en posture de vigilance permanente. Dans

ce contexte, il peut ou doit faire davantage appel aux méthodologies de l'évaluation et de l'audit, devenues disciplines de base.

À côté de son bilan comptable et financier, de son bilan social, de ses engagements du type "éco-audit" ou "investors in people" « SA 8000 », toute entité (entreprise, collectivité...) ne devra-t-elle bientôt disposer d'un tableau de bord présentant à ses clients, fournisseurs, actionnaires et personnels, son bilan de développement durable?

Le Développement durable, un mouvement irréversible déjà bien engagé

Il est raisonnable de penser que, très rapidement, la plupart des grandes entreprises institutions, territoires, les "pays", auront intégré dans leur mode de gouvernance les concepts du développement durable et formeront des "développeurs durables", garants de "bonnes pratiques" pour une "société du mieux", dont les politiques et les performances seront périodiquement évaluées, vérifiées, voire certifiées...

*Michel Joras
Institut de l'Environnement Léonard de Vinci
Septembre 1998*



Question(s)? de management

Numéro 11 / Décembre 2015

- Les effets attitudeaux de l'actionariat salarié : une étude empirique dans le contexte des entreprises françaises du SBF 250
- L'optimisation de la conduite d'un plan de sauvegarde de l'emploi : le cas d'une entreprise de la chimie en France
- Effets de la GRH sur la performance : validation du modèle configurationnel auprès d'un échantillon de 92 entreprises au Maroc
- Ce que l'innovation doit à l'insécurité de l'emploi
- Pour une évaluation intégrative et multiperspectives de la performance des alliances asymétriques

La négociation en question(s)

- Dénouer un sac de nœuds : les négociateurs à la confluence de demandes complexes et intenses
- Comment réinventer la négociation au sein des organisations dans le contexte de la révolution numérique et des réseaux sociaux ?
- Quelques thèses sur la négociation

ISSN : 2262-7030

40 €

Quadrimestre
3 numéros / an

éditions
ems
MANAGEMENT
& SOCIÉTÉ

